Załącznik do Uchwały nr 4.1./01/2023 Rady Wydziału WPK

 z dnia 31.01.2023 roku

STRATEGIA ROZWOJU

WYDZIAŁU PRAWA KANONICZNEGO

UNIWERSYTETU KARDYNAŁA STEFANA WYSZYŃSKIEGO

W WARSZAWIE

na lata 2022-2025

1. Wprowadzenie

Wydział Prawa Kanonicznego Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie jest jednostką skupiającą kadrę naukową posiadającą bogaty dorobek intelektualny, która cieszy się ugruntowaną pozycją w środowisku naukowym. Wydział Prawa Kanonicznego od samego początku jego istnienia szczyci się najwyższymi ocenami parametryzacyjnymi w polskim szkolnictwie wyższym, świadczy o tym przyznana w 2022 roku kategoria A+. Wydział posiada doświadczenie wieloletniej działalności dydaktycznej a jego absolwenci są powszechnie cenieni, jeśli chodzi o odpowiednią wiedzę i przygotowanie wyniesione z Uczelni. Tradycja, dorobek naukowy oraz doświadczenie Wydziału Prawa Kanonicznego są dobrami, które należy zachować, rozwijać i upowszechniać. Jest to zasadniczym celem strategii rozwoju Wydziału Prawa Kanonicznego. Cel ten winien być realizowany zgodnie z misją Wydziału Prawa Kanonicznego opartą na fundamencie nauczania Kościoła rzymsko-katolickiego.

Na Wydziale Prawa Kanonicznego UKSW prowadzone są studia jednolite magisterskie, zarówno w trybie stacjonarnym jak i niestacjonarnym, oraz studia podyplomowe. W ramach jednolitych studiów magisterskich przewidziane są dwie specjalności administracyjno-sądowa oraz kanoniczno-cywilna. Ponadto prowadzone są różnego rodzaju kursy specjalistyczne skierowane do ściśle określonych adresatów. Absolwenci Wydziału mogą podejmować dalsze kształcenie w Szkole Doktorskiej. W ramach Wydziału istnieje Instytut Prawa Kanonicznego, który posiada uprawnienia do nadawania stopnia doktora i doktora habilitowanego w dziedzinie nauki społeczne w dyscyplinie prawo kanoniczne.

**2.** **Misja Wydziału Prawa Kanonicznego**

Misja Wydziału Prawa Kanonicznego wiąże się ściśle z misją Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego, sformułowaną w załączniku do uchwały Nr 45/2022 Senatu UKSW

z dnia 19 maja 2022 r. i jest realizowana wspólnym wysiłkiem pracowników naukowo-dydaktycznych, dydaktycznych, doktorantów i studentów oraz pracowników administracji Wydziału.

Misję Wydziału stanowią: dążenie do prawdy; otwartość na wiedzę; poszanowanie naturalnej i chrześcijańskiej godności człowieka; promowanie wartości etycznych i moralnych; jedność nauki i nauczania; prowadzenie zrównoważonej działalności badawczej i dydaktycznej; oddziaływanie na integralny rozwój człowieka uwzględniający perspektywę nauki i wiary; zapewnienie dostępu do wiedzy, nabywania umiejętności i zdobywania kompetencji w zakresie prawno-kanonicznym tym, którzy mają do tego prawo; oddziaływanie kultury prawno-kanonicznej na syntezę wartości uniwersalnych, chrześcijańskich i lokalnych oraz na kształtowanie nowych elit intelektualnych Narodu i Państwa oraz Kościoła w Polsce, a tym samym wywieranie wpływu na funkcjonowanie Państwa i Kościoła; jak najpełniejsze ukazywanie sytuacji prawnej związków wyznaniowych, a szczególnie Kościoła katolickiego w Polsce, w świetle prawa międzynarodowego, europejskiego i polskiego.

Wydział realizuje swą misję z wykorzystaniem tradycji eklezjalnych, rodzimych i europejskich, dążąc przy tym do ciągłego doskonalenia poziomu badań naukowych i dydaktyki, przygotowywania do życia zawodowego wysoko wykwalifikowanych i twórczych specjalistów.

Wydział sprzyja tworzeniu mostów między światem nauki i wiary, kształtuje szacunek dla tożsamości historyczno-kulturowej i religijnej, kształtuje osobowość oraz obywatelskie i eklezjalne postawy, przygotowując do odpowiedzialnego pełnienia funkcji społecznych, publicznych i kościelnych. Prowadząc dwie specjalności: administracyjno-sądową (kanoniczną) i kanoniczno-cywilną, dba o ich utrzymanie i ciągły rozwój, co sprzyja interdyscyplinarności badań naukowych, a posiadając niezbędny potencjał naukowy i dydaktyczny, zapewnia wysoki poziom badań naukowych, optymalne warunki studiowania, różnorodność i atrakcyjność nauczania, przekazywanie wiedzy na wysokim poziomie, zdobywanie odpowiednich kwalifikacji zawodowych, tworzenie na Wydziale atmosfery szacunku, szczerego dialogu i poszanowania praw każdej osoby.

Kształcenie na Wydziale uwzględnia to, że Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego podejmuje swoją misję wobec Regionu, Polski, Europy i Kościoła w Polsce i poza jej granicami oraz chce aktywnie włączać się w europejską i międzynarodową przestrzeń badawczą i edukacyjną, promując umiędzynarodowienie badań i kształcenia (międzynarodowe zespoły i projekty badawcze, międzynarodowe programy kształcenia studentów i doktorantów, wymiana naukowa i studencka, mobilność uczonych, studentów i doktorantów).

Wydział prowadzi jednolite studia magisterskie oraz kształceniu doktoratów w Szkole Doktorskiej, nadając tytuły zawodowe i stopnie naukowe, a także prowadzi studia podyplomowe i kursy, odpowiadając na pojawiające się potrzeby.

**3. Wizja**

Wydział Prawa Kanonicznego służy na rzecz rozwoju człowieka oraz kształtowania rzeczywistości świata w oparciu o katolicką tradycję intelektualną płynącą z tysiącletniego uniwersalistycznego dorobku uniwersytetów katolickich.

Wydział Prawa Kanonicznego buduje wzorce i postawy chrześcijańskie i patriotyczne przyczyniające się do realizacji dobra wspólnego Ojczyzny oraz społeczności międzynarodowych.

Powyższemu ma służyć rzetelna praca wszystkich pracowników Wydziału oraz jego absolwentów.

**4. Wartości**

Wydział Prawa Kanonicznego jest wydziałem kościelnym pielęgnującym i upowszechniającym *sacrum* Ewangelii oraz Skarbów Kościoła rzymsko-katolickiego

Praca i dorobek Wydziału Prawa Kanonicznego służą odkrywaniu i promowaniu klasycznie rozumianych: dobra, prawdy, piękna.

Wydział Prawa Kanonicznego kształtuje postawy i zaangażowania służące dobru człowieka, dobru rodziny, Ojczyzny oraz dobru wspólnemu różnych społeczności.

5. Metodyka opracowania Strategii, jej realizacja, monitorowanie i ewaluacja

Strategia Wydziału Prawa Kanonicznego UKSW została opracowana zgodnie ze wskazaną wyżej uchwałą Senatu UKSW w sprawie Strategii UKSW na lata 2022-2025. Szczegółowa treść Strategii Wydziału została ustalona w konsultacji z pracownikami naukowymi, naukowo-dydaktycznymi, dydaktycznymi oraz administracyjnymi Wydziału a także z samorządem studentów Wydziału Prawa Kanonicznego.

Realizacja niniejszej Strategii Rozwoju Wydziału Prawa Kanonicznego UKSW będzie monitorowana przez Dziekana Wydziału a w zakresie jej poszczególnych elementów także przez Kierowników Katedr. Monitorowanie to, wraz z wyprowadzaniem wniosków służących realizacji Strategii, będzie prowadzone w odpowiednich formach konsultacji, spotkań i dyskusji w gronie pracowników oraz studentów Wydziału. Stan realizacji Strategii będzie także analizowany na podstawie właściwych dokumentów.

6. Cele strategiczne

6.1. Cel strategiczny nr 1: *Wysoki poziom badań naukowych*

6.1.1. Cel operacyjny nr 1: *Zwiększenie wpływu działalności naukowej Wydziału Prawa Kanonicznego na rozwój światowej nauki*

Mając na uwadze złożoność współczesnych zagrożeń, problemów i wyzwań współczesnego świata oraz Kościoła katolickiego, Wydział Prawa Kanonicznego będzie rozwijał wysoki poziom badań naukowych oraz dążył do jak najszerszego uczestnictwa w międzynarodowych działaniach badawczych oraz do upowszechniania wyników badań w skali międzynarodowej.

Aby zrealizować zadania służące zwiększeniu wpływu działalności naukowej Wydziału Prawa Kanonicznego na rozwój światowej nauki, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Prowadzeniu i rozwijaniu współpracy z ośrodkami naukowymi o wysokiej renomie w skali międzynarodowej, w sposób szczególnym z innymi Wydziałami Prawa Kanonicznego na świecie. Będzie angażował w tę współpracę naukowców z zagranicy oraz wspierał w powyższym zakresie pracowników i doktorantów Wydziału.
2. Kształceniu nowych pokoleń badaczy naukowych, zarówno w ramach Szkoły Doktorskiej UKSW jak i w trybie eksternistycznym, ukierunkowanego na ścisłą współpracę międzynarodową.
3. Dążeniu do udziału pracowników naukowych i doktorantów w międzynarodowych sieciach badawczych.

6.1.2. Cel operacyjny nr 2: *Wzmocnienie i kompleksowe wsparcie interdyscyplinarnych zespołów badawczych*

Mając na względzie poszanowanie wolności prowadzenia badań naukowych i swobody doboru ich tematyki, wskazane jest zidentyfikowanie tych zagadnień badawczych z zakresu kanonistyki, które domagają się w sposób szczególny współpracy interdyscyplinarnych a następnie intensyfikacja działań badawczych w ich zakresie.

Aby zrealizować zadania służące wzmocnieniu i kompleksowemu wsparciu interdyscyplinarnych zespołów badawczych, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Prowadzeniu badań naukowych dotyczących prawa, prawa wyznaniowego, prawa kanonicznego, religii, kultury i tradycji katolickiej.
2. Motywowaniu i wspieraniu naukowców Wydziału w podejmowania, rozwijaniu i upowszechnianiu badań naukowych zgodnie z misją i celami określonymi w niniejszej Strategii.
3. Wdrażaniu adekwatnych i profesjonalnych metod służących zarządzaniu i upowszechnianiu wyników badań naukowych.

6.1.3. Cel operacyjny nr 3: *Zwiększenie liczby projektów badawczych pozyskiwanych ze źródeł zewnętrznych, w tym zagranicznych. Zwiększenie liczby projektów badawczych prowadzonych we współpracy z przedsiębiorcami i instytucjami publicznymi*

Świadomi tego, że badania naukowe muszą być prowadzone we współpracy z szeroko postrzeganymi podmiotami zewnętrznymi, na Wydziale będą podejmowanie działania zmierzające do zwiększenia takiej współpracy. Pozwoli to z jednej strony na ciągłe osadzanie prowadzonych badań naukowych w najważniejszych obszarach badawczych, a z drugiej - na przeznaczenie dodatkowych środków na poszerzanie zespołów badawczych. Do prowadzenia takich badań niezbędne jest także pozyskiwanie środków zewnętrznych.

Aby zrealizować zadania służące zwiększeniu liczby projektów badawczych pozyskiwanych ze źródeł zewnętrznych, w tym zagranicznych oraz zwiększeniu liczby projektów badawczych prowadzonych we współpracy z przedsiębiorcami i instytucjami publicznymi, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Zapewnieniu stabilnego systemu finansowania wewnętrznych badań naukowych.
2. Tworzeniu własnych zespołów badawczych.
3. Wspieraniu instytucjonalnym osób starających się o finansowanie projektów badawczych ze źródeł zewnętrznych (w tym inicjatyw studenckich i doktoranckich).
4. Wprowadzaniu narzędzi motywujących do prowadzenia projektów badawczych finansowanych ze źródeł zewnętrznych (np. wnioski o nagrody Rektora, skierowania na szkolenia i warsztaty, popularyzacja) oraz uwzględnienie faktu pozyskania projektu w ocenie pracowniczej.
5. Zwiększeniu liczby projektów finansowanych ze źródeł krajowych i europejskich programów badawczych na rzecz badań i innowacji.

6.1.4. Cel operacyjny nr 4: *Rozwój poziomu czasopism naukowych WPK, publikacji wydawanych przez osoby związane z Wydziałem*

Na Wydziale Prawa Kanonicznego prowadzone są dwa czasopisma naukowe *Prawo Kanoniczne* i *Ius Matrimoniale*. Jesteśmy świadomi tego, że czasopisma i publikacje naukowe od lat są jednym z głównych kanałów komunikacji osiągnięć naukowych. Dlatego też musimy dążyć do ciągłego podnoszenia poziomu merytorycznego i rzetelności publikacji naukowych, których autorami są osoby związane z Wydziałem Prawa Kanonicznego. Wysoka jakość prowadzonych badań naukowych i wpływ ich wyników na środowisko naukowe winny się także rozwijać poprzez wprowadzenie idei otwartego dostępu do publikacji naukowych i danych badawczych.

Aby zrealizować zadania służące zwiększeniu rozwoju poziomu czasopism naukowych Wydziału Prawa Kanonicznego, publikacji wydawanych przez osoby związane z Wydziałem, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Trwałym włączeniu publikacji w obieg międzynarodowy (indeksacja w wiodących bazach naukowych krajowych i zagranicznych, zwiększanie poziomu cytowalności).
2. Opracowaniu i wdrożeniu programu wsparcia aktywności publikacyjnej w renomowanych czasopismach i wydawnictwach, w szczególności międzynarodowych, oraz promowaniu wyróżniających się osiągnięć publikacyjnych.
3. Wzmocnieniu czasopism wydziałowych w dążeniu do uzyskania wysokiej pozycji naukowej poprzez zamieszczanie w nich artykułów tylko na najwyższym poziomie naukowym.
4. Ciągłym wzbogacaniu księgozbioru Biblioteki UKSW z zakresu dyscypliny prawo kanoniczne.
5. Wprowadzaniu polityki otwartego dostępu - szybsze włączanie wyników badań do międzynarodowego obiegu informacji naukowych.
6. Rozwijaniu uczelnianej Bazy Wiedzy zbierającej w jednym miejscu informacje o publikacjach, pracach naukowych, projektach badawczych, obszarach zainteresowań badawczych z zakresu dyscypliny prawo kanoniczne.

**6.1.5. Cel operacyjny nr 5****: *Organizacja i usprawnienie zaplecza i infrastruktury procesu naukowego***

Do prowadzenia badań naukowych konieczne jest zapewnienie sprawnego, nowoczesnego i dostosowanego do potrzeb naukowych zaplecza infrastrukturalnego i administracyjnego. Tylko ich synergia pozwoli na sprawne prowadzenie badań naukowych i wprowadzanie w życie planów badawczych stworzonych przez naukowców. To przełoży się na osiąganie lepszych wyników i dostarczenie nowej wiedzy, która będzie wykorzystana do rozwoju nauki oraz dobrostanu społeczeństw.

Aby zrealizować zadania służące ulepszeniu organizacji i usprawnienia zaplecza i infrastruktury procesu naukowego, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Aktualizacji wyposażenia infrastruktury Wydziału niezbędnego do prowadzenia badań.
2. Stworzeniu planu rozwoju infrastruktury badawczej Wydziału, zintegrowanego i skoordynowanego planowania zakupów.
3. Zintegrowanym i skoordynowanym planowaniu zakupów dostępów do baz danych oraz oprogramowania komputerowego niezbędnego do prowadzenia badań.
4. Uelastycznieniu procesów administracyjnych związanych z obsługą badań naukowych (również prowadzonych przez studentów) oraz ciągłym podnoszeniu specjalistycznych umiejętności wszystkich pracowników wydziału.

6.2. Cel strategiczny nr 2: *Wysoki poziom kształcenia uniwersyteckiego na Wydziale Prawa Kanonicznego*

Na Wydziale Prawa Kanonicznego UKSW prowadzone są studia jednolite magisterskie na dwóch specjalnościach administracyjno-sądowej i kanoniczno-cywilnej, studia podyplomowe oraz inne formy kształcenia. Absolwenci Wydziału mogą podejmować dalsze kształcenie zarówno w Szkole Doktorskiej UKSW jak i w trybie eksternistycznym oraz otrzymują stopnie naukowe.

6.2.1. Cel operacyjny nr 1: *Podniesienie pozycji Wydziału Prawa Kanonicznego wśród innych wydziałów w Polsce oraz poprawa atrakcyjności studiów*

Wydział Prawa Kanonicznego stale podnosi jakość nauczania oraz zapewnia – w ramach przedmiotowej działalności Wydziału – właściwą ofertę edukacyjną zgodnie z misją i celami Wydziału, w tym też proponuje i realizuje atrakcyjne specjalistyczne programy edukacyjne. W najbliższym okresie (2022-2025) Wydział pragnie umocnić swoją pozycję wśród innych wydziałów prawa kanonicznego w Polsce. W tym celu zamierza nadal zapewniać oryginalną ofertę edukacyjną, podnosić jakość nauczania - traktując to zadanie jako fundamentalne. Wydział będzie dążył do znaczącego otwarcia się na studentów z zagranicy, m.in. w ramach programu ERASMUS.

W tym celu zwiększy ofertę studiów i kursów w językach obcych, włoskim, hiszpańskim a zwłaszcza w języku angielskim. Wydział będzie intensywnie zabiegać o zwiększenie liczby studiujących, w tym w szczególności o zwiększenie udziału kształcących się na studiach podyplomowych. Wydział dołoży wszelkich starań, aby być bardziej atrakcyjnym, eliminując bądź ograniczając słabości Wydziału i wzmacniając jego dobre strony. Jest to szczególnie ważne w sytuacji, gdy czynniki zewnętrzne zaczynają silnie rzutować na rozwój Wydziału. Pierwszym jest sytuacja demograficzna kraju, drugim - rosnąca konkurencja ze strony uczelni polskich i zagranicznych, kolejnymi różne sytuacje kryzysowe.

Aby zrealizować zadania służące podniesieniu pozycji Wydziału Prawa Kanonicznego wśród innych wydziałów w Polsce oraz poprawie atrakcyjności studiów, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Dążeniu do dalszego zdobywania ocen pozytywnych z okresem ważności 5 lat i ocen wyróżniających.
2. Zwiększeniu oferty zajęć w językach obcych.
3. Uatrakcyjnieniu oferty edukacyjnej poprzez tworzenie unikatowych programów kursów interdyscyplinarnych oraz przy współpracy z wydziałami prawa kanonicznego z innych krajów.
4. Realizacji programu nauczania przy uwzględnieniu bieżących oraz spodziewanych potrzeb i wyzwań współczesnego świata ze szczególnym uwzględnieniem Kościoła katolickiego
5. Przygotowaniu propozycji atrakcyjnych form kształcenia ustawicznego (lifelong learning).
6. Poszerzeniu oferty w ramach Uniwersytetu Otwartego UKSW, w tym przy współpracy z Fundacją „Pro Polonia”.
7. Szeroko zakrojonej, przemyślanej akcji informacyjnej dla kandydatów. Prowadzenie w tym zakresie wielokierunkowych działań, polegających np. na organizowaniu wykładów dla maturzystów zarówno na Uniwersytecie, jak w szkołach, lepszym docieraniu - w szczególności z wykorzystaniem Internetu - do kandydatów z informacją o ofercie dydaktycznej, prowadzeniu akcji promocyjnych, pokazujących szerokie możliwości studiowania na Uniwersytecie.
8. Opracowaniu i wdrożeniu mechanizmów pozyskiwania i rozwoju utalentowanych studentów i doktorantów.
9. Wspieraniu najbardziej uzdolnionych kandydatów w pozyskiwaniu stypendiów.
10. Indywidualizacji procesu kształcenia.
11. Pozyskiwaniu przez wydział jak najlepszych kandydatów na studia, kształcenie interdyscyplinarne oraz aktywny udział w programach naukowych i ruchu studenckim.
12. Opracowaniu organizacji studiów umożliwiającej udział studentów w mobilności krajowej i międzynarodowej (tzw. mobility window).

6.2.2. Cel operacyjny nr 2: *Doskonalenie jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie potencjału pracowników Wydziału oraz współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym i absolwentami. Rozwój systemu edukacji ustawicznej - Uniwersytetu Otwartego*

Uwzględnianie w ofercie edukacyjnej potrzeb rynku pracy, oczekiwań środowiska społecznego, instytucji kościelnych i państwowych oraz organizacji tworzących infrastrukturę społeczną regionu. Zaspokojenie potrzeb pracodawców wymaga stałego podnoszenia wiedzy i kwalifikacji, w związku z czym Wydział nadal będzie rozwijać rozmaite formy kształcenia ustawicznego: studia podyplomowe, kursy i szkolenia.

Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie potencjału pracowników Wydziału oraz współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym i absolwentami oraz przyczynieniu się do rozwoju systemu edukacji ustawicznej - Uniwersytetu Otwartego, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Rozwoju kształcenia interdyscyplinarnego (wykorzystanie potencjału wszystkich naukowców, stworzenie tzw. bazy dydaktyków).
2. Rozwoju współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym w zakresie kształcenia, w tym zapraszanie do przeprowadzenia wykładów lub warsztatów wybitnych praktyków, w szczególności ze sfery zagadnień związanych z prawem kanonicznym oraz będących na styku prawa kanonicznego i państwowego (wzmocnienie działań tzw. rad biznesu, akademia przedsiębiorczości).
3. Rozszerzeniu zakresu usług edukacyjnych, m.in. z uwzględnieniem potrzeb społecznych, studentów i kandydatów na studentów, oraz umożliwieniu uczenia się przez całe życie (również poza okresem jednolitych studiów magisterskich) - oferta ogólnouczelniana: kursy, warsztaty, lekcje dla szkół itp.
4. Rozwoju kształcenia w zakresie posługiwania się językami obcymi, w sposób szczególny j. włoskim, hiszpańskim i angielskim.
5. Rozwoju kompetencji miękkich wszystkich odbiorców oferty edukacyjnej UKSW (kursy, warsztaty ze środków projektów, Santander Universidades oraz współpraca z innymi organizacjami pozarządowymi (NGO itp.).
6. Zacieśnianiu związków z absolwentami Uniwersytetu w celu budowania więzi i poczucia związku z Uczelnią (nawiązanie przez Centrum Wsparcia Studenta relacji z absolwentami, zapraszanie do UKSW itp.).
7. Rozwoju studiów płatnych: dążenie do wzbogacenia i uatrakcyjnienia oferty edukacyjnej Wydziału Prawa Kanonicznego - szczególnie oferty studiów niestacjonarnych, właściwa promocja oferty Uczelni, prowadzenie analizy kosztów prowadzenia zajęć.
8. Rozwoju studiów podyplomowych prowadzonych w formie stacjonarnej, w formie e- learningu, w formie hybrydowej. Podejmowaniu starań we władzach samorządowych i instytucjach centralnych, kościelnych i państwowych, o pozyskanie środków na kształcenie podyplomowe m.in. urzędników kościelnych, a także o dofinansowanie tego rodzaju przedsięwzięć w ramach odpowiednich programów i funduszy. Rozwijanie i doskonalenie zdalnego, interaktywnego kształcenia na wszystkich poziomach.
9. Wdrożeniu działań wspierających edukację dzieci, młodzieży i rodziców - poradnictwo prawno-kanoniczne dla młodzieży, nauczycieli, rodziców.
10. Wspieraniu edukacji i aktywizacji seniorów (działania w ramach projektów, Uniwersytet Otwarty).
11. Opracowaniu oferty edukacyjnej dla osób aktywnych zawodowo w celu zdobywania nowych umiejętności (lifelong learning) - edukacyjna platforma e-learningowa.
12. Wdrożeniu na wydziale przyjęć na studia osób aktywnych zawodowo w trybie potwierdzania efektów uczenia się zdobytych poza systemem studiów.

6.2.3. Cel operacyjny nr 3: *Doskonalenie jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie nowoczesnych technologii i metod dydaktycznych w procesie kształcenia*

Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie nowoczesnych technologii i metod dydaktycznych w procesie kształcenia, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Kształceniu umiejętności korzystania z nowoczesnej aparatury i oprogramowania.
2. Wdrażaniu nowych metod i narzędzi dydaktycznych - w szczególności tutoring, reforma w zakresie sposobu prowadzenia wykładów, dydaktyka przez Internet.
3. Ustawicznej ewaluacji metod kształcenia, wsparcie dydaktyczne nauczycieli akademickich.
4. Promowaniu wyróżniającej się działalności dydaktycznej (powołanie zespołów innowacji dydaktycznych).
5. Wzmocnieniu praktycznych elementów nauczania, zapewniających lepsze przygotowanie absolwentów do przyszłego życia zawodowego. Rozbudowanie programów kształcenia o staże i praktyki studenckie (również zagraniczne), wzmacniające współpracę pomiędzy Uniwersytetem a światem zewnętrznym.
6. Zwiększeniu eksperckiego udziału studentów w zapewnianiu jakości kształcenia na poszczególnych kierunkach studiów.
7. Doskonaleniu wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia.
8. Podnoszeniu jakości kształcenia poprzez rozwój kompetencji dydaktycznych kadry nauczającej i ocenę realizacji, weryfikację i walidację efektów uczenia się.
9. Powołaniu wirtualnej platformy dydaktycznej - zajęcia on-line, wykłady itp.

6.2.4. Cel operacyjny nr 4: *Doskonalenie systemowego wsparcia studentów i doktorantów (Szkoła Doktorska) ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi i potrzebującymi wsparcia*

Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu systemowego wsparcia studentów i doktorantów (Szkoła Doktorska) ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi i potrzebującymi wsparcia, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Dalszym dostosowywaniu metod dydaktycznych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (rozwój pracowni e-learningu).
2. Wsparciu psychologiczno-pedagogiczne dla studentów, doktorantów, nauczycieli akademickich, pracowników administracji w postaci szkoleń, warsztatów psychologicznych i stałego poradnictwa.
3. Dostosowaniu infrastruktury do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (poprzez zgłaszanie do władz uczelni ewentualnych potrzeb w kwestii likwidacji barier architektonicznych i infrastrukturalnych).
4. Wspieraniu współpracy z Centrum Wsparcia Studenta w zakresie zadań dedykowanych dla osób ze szczególnymi potrzebami i w celu usuwania barier i zapobieganiu ich powstawania.
5. Wdrożeniu modelu usług asystenckich.
6. Systematycznym pozyskiwaniu pomocy dydaktycznych dla osób ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi.
7. Wspieraniu działań stymulujących indywidualizację procesu kształcenia, z uwzględnieniem możliwości adaptacyjnych osób ze szczególnymi potrzebami.

6.3 Cel strategiczny nr 3: *Budowanie tożsamości Wydziału Prawa Kanonicznego oraz działanie w tym zakresie na rzecz Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego*

Wydział Prawa Kanonicznego, na swoim poziomie wspiera Uczelnię w kształceniu i wychowaniu absolwentów o otwartych umysłach, odnajdujących swoje miejsce w zmieniającym się świecie, zdolnych do podejmowania dalekosiężnych wyzwań oraz świadomych swojej roli społecznej, kulturowej tożsamości regionalnej oraz więzi narodowych w duchu chrześcijańskich wartości.

Wydział Prawa Kanonicznego UKSW buduje, prowadzi programy oraz badania naukowe a także uczestniczy w rozwoju środowisk naukowych, służących dobru człowieka, rodziny i dobru wspólnemu w odniesieniu do potrzeb współczesnego świata, w oparciu na katolickim fundamencie, zgodnie z misją i celami Wydziału.

Wydział Prawa Kanonicznego UKSW kształci i wychowuje studentów zgodnie z nauczaniem Kościoła rzymsko-katolickiego oraz uzdalnia ich do podejmowania właściwych i adekwatnych aktywności w odniesieniu do wyzwań współczesności.

6.3.1. Cel operacyjny nr 1: *Wzmacnianie roli Wydziału jako ośrodka wszechstronnego rozwoju pracowników, doktorantów i studentów*

Aby zrealizować zadania służące wzmacnianiu roli Wydziału jako ośrodka wszechstronnego rozwoju pracowników, doktorantów i studentów, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Wspieraniu studenckich i doktoranckich inicjatyw naukowych, kulturalnych, społecznych, wolontariackich.
2. Kształtowaniu sylwetki i kompetencji absolwenta - osoby posiadającej rzetelne przygotowanie zawodowe i wykształcenie rozumiane jako wartość indywidualna i społeczna.
3. Wspieraniu studentów i doktorantów z możliwości korzystania z infrastruktury sportowej (hala i zaplecze sportowe); inicjowaniu sportowej i kulturotwórczej działalności studenckiej i doktoranckiej.
4. Rozwoju działań wspierających studentów i doktorantów - Centrum Wsparcia Studenta oraz Szkoła Doktorska UKSW.
5. Wspieraniu samorządności studenckiej - współpracę przy realizację inicjatyw studenckich.
6. Rozwoju studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego - wsparcie w inicjowaniu i prowadzeniu projektów i kół naukowych oraz poradni prawnej.
7. Wspieraniu studentów i doktorantów będących w trudnej sytuacji materialnej i życiowej.
8. Wspieraniu osób wychowujących dzieci.

6.3.2. Cel operacyjny nr 2: *Kształtowanie wrażliwych, otwartych postaw pracowników, doktorantów i studentów*

 Aby zrealizować zadania służące kształtowaniu wrażliwych, otwartych postaw pracowników, doktorantów i studentów, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Kształtowaniu postaw studentów i doktorantów poprzez inspirowanie ich zaangażowania na rzecz otoczenia społecznego oraz kształcenie skłaniające do refleksji nad wartościami i ich ochroną prawno-kanoniczną.
2. Zwiększeniu motywacji studentów w proces uczenia się poprzez stawianie im ambitnych zadań i towarzyszenie w pokonywaniu pojawiających się wyzwań.
3. Kształtowaniu postaw stymulujących aktywny udział w życiu społecznym, kulturalnym i zawodowym.
4. Promocji i ochronie małżeństwa jako związku kobiety i mężczyzny, promocji i ochrona rodziny jako wspólnoty osób opartej na tak pojmowanym małżeństwie; małżeństwo i rodzina jako podstawa społeczna.
5. Promocję i ochronę prawną osób małoletnich i innych przed różnego rodzaju nadużyciami.

6.3.3. Cel operacyjny nr 3: *Utrzymanie więzi z emerytowanymi pracownikami Wydziału i troska o nich jako wyraz łączenia teraźniejszości z przeszłością*

 Aby zrealizować zadania służące utrzymaniu więzi z emerytowanymi pracownikami Wydziału i troska o nich jako wyraz łączenia teraźniejszości z przeszłością, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Opracowaniu i wdrożeniu programu aktywizacji emerytowanych pracowników Uniwersytetu do udziału w życiu społeczności i wspólnoty wydziałowej.
2. Stworzeniu polityki kształtowania relacji Wydziału z jego emerytowanymi pracownikami, w tym również dotyczących możliwości udziału w życiu naukowym i dydaktycznym Wydziału i Uczelni.

6.3.4. Cel operacyjny nr 4: *Utrzymanie więzi z absolwentami Wydziału jako ambasadorami Uczelni*

Aby zrealizować zadania służące utrzymaniu więzi z absolwentami Wydziału jako ambasadorami Uczelni, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Stworzeniu mechanizmów pozwalających na systemowym nawiązywaniu współpracy.
2. Włączeniu/zachęcaniu absolwentów w działalność Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości.
3. Włączeniu/zachęcaniu absolwentów w proces opiniowania programów studiów.
4. Stworzeniu programu spotkań studentów i doktorantów Wydziału Prawa Kanonicznego z absolwentami, którzy osiągnęli sukcesy zawodowe.
5. Organizacji spotkań z absolwentami w celu integracji społeczności akademickiej.

6.4. Cel strategiczny nr 4: *Społeczna odpowiedzialność Wydziału Prawa Kanonicznego UKSW*

Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmuje inicjatywy oraz wspiera działania budujące świadomość społeczną w zakresie misji i celów określonych w niniejszej Strategii.

6.4.1. Cel operacyjny nr 1: *Budowanie modelu rozwoju społecznego i gospodarczego respektującego człowieka i jego godność*

Aby zrealizować zadania służące budowaniu modelu rozwoju społecznego i gospodarczego respektującego człowieka i jego godność, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Współpracy z innymi podmiotami sektora nauki i szkolnictwa wyższego oraz instytucjami państwowymi i sektorem kościelnym.
2. Wspieraniu organizacji, które będą realizować zlecone przez uczelnię zadania na rzecz niestandardowych odbiorców pracy UKSW, jak na przykład działalności oświatowej, charytatywnej i społecznej. W tym celu Wydział Prawa Kanonicznego będzie wspierał działalność Fundacji Rozwoju UKSW, Fundacji „Pro Polonia”, Stowarzyszenia Edukacyjnego UKSW, EZRA sp. z o.o. oraz innych podmiotów związanych z Uniwersytetem.
3. Współpracy z samorządem terytorialnym Bielan, Warszawy i Mazowsza.
4. Dążeniu do realizacji projektów naukowych, których wyniki będą miały wpływ na funkcjonowanie społeczeństwa.

6.5. Cel strategiczny nr 5: *Wysoka i profesjonalna kultura organizacyjna Wydziału Prawa Kanonicznego UKSW*

Wydział Prawa Kanonicznego prowadzi działania na rzecz utrzymania i rozwijania wysokiej kultury organizacyjnej, sprawności funkcjonowania oraz kompetentnego zarządzania Wydziałem.

6.5.1. Cel operacyjny nr 1: *Organizacja i implementacja wieloletniego planowania finansowego oraz zasad alokacji zasobów wraz z systemem raportowania wykonania planu finansowego w połączeniu z planem działalności*

Aby zrealizować zadania służące organizacji i implementacji wieloletniego planowania finansowego oraz zasad alokacji zasobów wraz z systemem raportowania wykonania planu finansowego w połączeniu z planem działalności, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Współpracy przy opracowaniu i wdrożeniu procedur planowania finansowego oraz monitorowanie jego wykonania z udziałem senackiej komisji ds. mienia i finansów.
2. Określeniu zasad dokonywania zmian w planie finansowym w trakcie jego realizacji.
3. Sporządzaniu analiz osiąganych wyników finansowych w perspektywie dwuletniej.
4. Opracowaniu zestawienia wskaźników finansowych i niefinansowych oraz ich prezentacja władzom Uczelni co kwartał.

6.5.2. Cel operacyjny nr 2: *Opracowanie strategii finansowania działalności na potrzeby utrzymania długoterminowej płynności finansowej*

Aby zrealizować zadania służące opracowaniu strategii finansowania działalności na potrzeby utrzymania długoterminowej płynności finansowej, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Opracowaniu i wdrożeniu procedur formułowania strategii finansowania.
2. Monitorowaniu wpływów i wydatków gotówkowych.
3. Wdrożeniu koncepcji harmonizacji płynności finansowej.
4. Pozyskiwaniu dotacji, grantów na rozwijanie działalności Uniwersytetu oraz sprawne realizowanie i rozliczanie projektów.

6.5.3. Cel operacyjny nr 3: *Rozwój i modernizacja infrastruktury badawczo-dydaktycznej*

Aby zrealizować zadania służące rozwojowi i modernizacji infrastruktury badawczo-dydaktycznej, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Współpracy z władzami UKSW w opracowaniu wieloletniego planu rozwoju i modernizacji istniejącej infrastruktury oraz planu zagospodarowania.
2. Współpracy z władzami UKSW w wpracowaniu wieloletniego planu inwestycyjnego oraz planu remontów.
3. Współpracy z władzami UKSW we wdrożeniu mechanizmów koordynacji procesów inwestycyjnych i remontowych.
4. Pozyskaniu zewnętrznych źródeł finansowania zamierzeń inwestycyjnych i remontowych: dotacja celowa na współfinansowanie inwestycji z budżetu państwa, środki z Krajowego Planu Odbudowy, środki na finansowanie infrastruktury badawczej, środki z bezzwrotnej pomocy zagranicznej, m.in. z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.
5. Współpracy z władzami UKSW w procesie unowocześniania infrastruktury dydaktycznej, bazy materialnej i pomocy naukowych.
6. Rokrocznej ocenie stanu infrastruktury dydaktycznej.
7. Analizie potrzeb zgłaszanych przez wykładowców i studentów, a także obserwacja nowości w zakresie pomocy naukowych oraz aparatury badawczej.

6.5.4. Cel operacyjny nr 4: *Wykorzystanie technologii cyfrowych w zarządzaniu Wydziałem - racjonalizacja i rozwój infrastruktury informatycznej oraz katalogu usług informatycznych*

Aby zrealizować zadania służące wykorzystaniu technologii cyfrowych w zarządzaniu Wydziałem - racjonalizacja i rozwój infrastruktury informatycznej oraz katalogu usług informatycznych, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Przeprowadzeniu szkoleń dotyczących rozwój infrastruktury teleinformatycznej Uczelni z uwzględnieniem zasad cyberbezpieczeństwa.
2. Przeprowadzeniu szkoleń dotyczących wdrożenia elektronicznego obiegu dokumentów.
3. Pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania m.in. z programu Polska Cyfrowa.
4. Prowadzeniu programu digitalizacji zasobów powstałych i zgromadzonych w postaci nieelektronicznej.
5. Przetwarzaniu, gromadzeniu i przechowywaniu danych w formie cyfrowej.
6. Udostępnianiu dokumentów w formie cyfrowej.
7. Zwiększaniu poziomu samoobsługi kandydatów, studentów, doktorantów i pracowników z wykorzystaniem usług dostępnych w Internecie.

6.5.5. Cel operacyjny nr 5: *Doskonalenie systemów zarządzania oraz struktury organizacyjnej Wydziału*

Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu systemów zarządzania oraz struktury organizacyjnej Wydziału, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Wdrożeniu mechanizmów umożliwiających koordynację działań na poziomie wydziałowym oraz instytutów i jednostek organizacyjnych wydziału.
2. Doskonaleniu systemu komunikacji wewnętrznej - budowanie skutecznej komunikacji w Uczelni, dbałość o kulturę organizacyjną w Uczelni.
3. Wdrożeniu koncepcji zarządzania zintegrowanego - koncentracja działań na wyznaczonych celach strategicznych.

6.5.6. Cel operacyjny nr 6: *Efektywne wykorzystanie zasobów ludzkich poprzez podnoszenie kompetencji nauczycieli akademickich oraz administracyjnych*

Aby zrealizować zadania służące efektywnemu wykorzystaniu zasobów ludzkich poprzez podnoszenie kompetencji nauczycieli akademickich oraz administracyjnych, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Przejściu z administracyjnego podejścia pracowników do zarządzania zasobami ludzkimi, zapewniającego dynamiczny rozwój naukowy, efektywne kształcenie i zarządzanie Uczelnią.
2. Wspieraniu inicjatywy nauczycieli akademickich i pracowników administracyjnych w rozwoju osobistym i zawodowym, poprzez tworzenie programów rozwoju dla wszystkich pracowników Uczelni.
3. Wdrożeniu procedur ewaluacji stanowisk pracy i przypisanie zadań do stanowisk pracy.
4. Doskonaleniu systemu awansowania oraz polityki kadrowej i płacowej Uczelni.

6.5.7. Cel operacyjny nr 7: *Wzmocnienie działalności spółek zależnych w budowaniu przewagi konkurencyjnej UKSW*

Aby zrealizować zadania służące wzmocnieniu działalności spółek zależnych w budowaniu przewagi konkurencyjnej UKSW, Wydział Prawa Kanonicznego UKSW podejmie działania polegające na:

1. Pomocy Uniwersytetowi w przeprowadzenie segmentacji oraz nawiązanie i rozwijanie współpracy z klientami biznesowymi.
2. Pomocy w zwiększeniu możliwości świadczenia usług komercyjnych przez spółki zależne.
3. Poprawa kondycji finansowej podmiotów zależnych i ich rozwój.

„... Wasza praca nie jest daremna. Jest stałym wzrastaniem w teren opinii katolickiej w Polsce. Im ta praca będzie rzetelniejsza, im wyższy będzie poziom pracy profesorów, im większe wymagania postawicie młodzieży, tym bardziej pewność utrzymania się tej instytucji i jej rozwoju jest, moim zdaniem, niezachwiana”

bł. Stefan kard. Wyszyński