



WSR
UKSW

Wydział Studiów nad Rodziną
UNIWERSYTET KARDYNAŁA
STEFANA WYSZYŃSKIEGO
W WARSZAWIE

MISJA I STRATEGIA ROZWOJU **WYDZIAŁU STUDIÓW NAD RODZINĄ** **UKSW W WARSZAWIE**

na lata 2023-2025

Kierunek: NAUKI O RODZINIE

UKSW



WSTĘP

Wydział Studiów nad Rodziną UKSW jest jednostką naukową, która prowadzi interdyscyplinarną działalność badawczą i dydaktyczną w zakresie problematyki małżeńskiej i rodzinnej, kontynuując pracę naukową, prowadzoną od 1975 r. w Instytucie Studiów nad Rodziną Wydziału Teologicznego. Dnia 24 czerwca 2010 r. Senat Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie, na podstawie Dekretu Kongregacji Wychowania Katolickiego z dnia 29 kwietnia 2010 r., z dniem 1 września 2010 r. podzielił Wydział Teologiczny UKSW i przekształcił dotychczasowy Instytut Studiów nad Rodziną w Wydział Studiów nad Rodziną.

Mocną stroną Wydziału Studiów nad Rodziną jest jego tradycja. Posiada on znaczące osiągnięcia badawcze i dydaktyczne, a także wychowawcze. Pracowało w nim wielu wybitnych naukowców, którzy wnieśli duży wkład w rozwój *nauk o rodzinie*. Szczególne zasługi ma tu ks. abp prof. dr hab. Kazimierz Majdański, inicjator i założyciel oraz wieloletni dyrektor tej pionierskiej placówki naukowej. Kierował całością prac naukowo-badawczych i dydaktycznych, przyczyniając się do wypracowania interdyscyplinarnego systemu nauk o małżeństwie i rodzinie, w oparciu o który doprowadzono do utworzenia w Polsce nowego kierunku studiów: *nauki o rodzinie*, zatwierdzonego przed Radę Główną Szkolnictwa Wyższego 12 stycznia 1995 r. Kontynuowane po jego śmierci starania Wydziału, aby *nauki o rodzinie* stały się odrębną dyscypliną naukową, zostały uwieńczone pozytywną decyzją w Rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dn. 8 sierpnia 2011 r. W wyniku reformy systemu szkolnictwa wyższego w 2018 r. dyscyplina nauki o rodzinie została zlikwidowana i na nowo została przywrócona w listopadzie 2022 r. w dziedzinie nauk o rodzinie.

Wydział posiada niezbędny potencjał naukowy i dydaktyczny do realizacji misji UKSW. Na Wydziale jest prowadzony jeden kierunek studiów: *nauki o rodzinie*. W



ramach Wydziału w 2023 r. został powołany Instytut Nauk o Rodzinie w celu prowadzenia działalności badawczej i naukowej.

Uchwalenie przez Senat UKSW w maju 2022 roku nowej Strategii Rozwoju UKSW na lata 2022-2025 oraz zmieniająca się sytuacja społeczna i prawna domagają się zaktualizowani i dostosowania *Misji i Strategii Rozwoju Wydziału Studiów nad Rodziną UKSW*. Strategia Rozwoju WSR na lata 2023-2025 stanowi kontynuację kierunków rozwoju wyznaczonych w 2014 r. Ponadto, Strategia Rozwoju WSR uwzględnia stan prawny oraz realizuje cele zawarte w dokumentach państwowych i kościelnych, obejmujących strategię rozwoju nauki i szkolnictwa wyższego w Polsce.



MISJA I WIZJA

WYDZIAŁU STUDIÓW NAD RODZINĄ UKSW

1. Misja

Misja Wydziału jest ściśle związana z misją i strategią UKSW, który jest uniwersytetem o charakterze katolickim i publicznym. Podstawowym zadaniem Wydziału jest prowadzenie badań naukowych i działalności dydaktycznej na możliwie najwyższym poziomie, poprzez kształtowanie osób dojrzałych do podjęcia działalności zawodowej.

Wydział kieruje się wysokimi standardami etycznymi oraz zasadą szacunku i szczerego dialogu.

Misja Wydziału Studiów nad Rodziną UKSW w sposób integralny związana jest z podstawowym celem jego powołania, jakim jest promocja rodziny oraz jej obrona przed zagrożeniami i dysfunkcją. Małżeństwo i rodzina, jako wspólnota mężczyzny i kobiety, są niezastępowalne i niezbędne do rozwoju człowieka. Zdrowa i silna rodzina przyczynia się jak nikt inny do przeobrażania świata, do jego humanizacji i prawdziwego postępu cywilizacyjnego.

Wydział Studiów nad Rodziną, podejmując zobowiązania wymienione w Statucie Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie, Regulaminie-Statucie Wydziałów Nauk Kościelnych, w swojej specyficznej misji akcentuje następujące szczegółowe cele:

1. promocji i ochrony małżeństwa jako związku kobiety i mężczyzny, oraz opartej na nim rodziny jako wspólnoty osób;



2. jako wydział podlegający jurysdykcji kościelnej zobowiązany jest do zachowania wierności w przekazywaniu Prawdy objawionej o małżeństwie i rodzinie jako Bożym powołaniu, nauczanej przez Kościół rzymsko-katolicki;
3. promocji rodziny będącej podstawą społeczeństwa i dobrem wspólnym;
4. rozwijania interdyscyplinarnych nauk o rodzinie, zgodnie z potrzebami społecznymi w Polsce i na świecie oraz przekazywania najnowszej wiedzy i kompetencji w zakresie rodziny i jej przemian;
5. kształtowania postaw odpowiedzialności za ludzkie życie od poczęcia do naturalnej śmierci,
6. ochrony człowieka i rodziny przed wykluczeniem społecznym, dyskryminacją, troską o rodziny dysfunkcyjne i zagrożone ubóstwem.

Nauczyciele akademicy i studenci Wydziału powinni być zawsze świadomi doniosłości tejże misji, zarówno w dziedzinie dydaktyki i badań naukowych, prowadzonych zgodnie z nauczaniem Kościoła Katolickiego.

Powyzsza misja Wydziału wypełnia się we współpracy z innymi jednostkami Uniwersytetu, instytucjami kościelnymi oraz państwowymi, samorządowymi, organizacjami pozarządowymi i otoczeniem społeczno-gospodarczym w kraju i za granicą.

Dążeniem Wydziału jest, aby być coraz bardziej rozpoznawalną jednostką naukową i dydaktyczną w Polsce i na świecie poprzez otwartość na problemy współczesności, przy jednoczesnym poszanowaniu własnej tradycji naukowo-badawczej.

Wydział Studiów nad Rodziną był inicjatorem i brał udział w działaniach mających na celu utworzenie dyscypliny nauk o rodzinie. Obecnie podejmuje współpracę z innymi ośrodkami w Polsce, aby pracownicy naukowcy mogli się promować w dyscyplinie nauk o rodzinie. Potencjał naukowy pracowników Wydziału jest perspektywiczny. Pracownicy naukowcy wytrwale aplikują o przyznanie grantów. Wydział w 2023 r. otrzymał uprawnienia do nadawania stopni naukowych.



Wysoka jakość oraz wzrost potencjału naukowo-badawczego oraz dydaktycznego Wydziału zależą od sprawnego zarządzania. Od strony naukowej i dydaktycznej Wydział chce zatrudniać jak najlepszych kandydatów w postępowaniach konkursowych, którzy wpisują się swoimi badaniami w zadania badawcze i dydaktyczne odpowiedniej katedry. Od nowo zatrudnionych oczekuje się działalności naukowej, dydaktycznej i organizacyjnej oraz innowacyjności, a także by UKSW był ich podstawowym miejscem pracy. W administracji będą zatrudniane osoby posiadające stosowne kwalifikacje, dbając jednocześnie o to, by nie było nadmiernej zmienności w zatrudnieniu.

Wydział pozostaje w różnorodnych relacjach ze swoim otoczeniem, które postrzega jako szansę swego rozwoju. Nieustannie szuka on pomostów pomiędzy nauką a sferami gospodarki, kultury i polityki, w których znajdzie ona swoje praktyczne zastosowania. Władze Wydziału mają na celu kontynuowanie pogłębionych kontaktów w środowiskach naukowych, społecznych, samorządowych, politycznych i kościelnych.

Jednym z celów Wydziału jest realizowanie zadań badawczych, które odznaczają się oryginalnością, innowacyjnością i zastosowaniem praktycznym, poszukiwanie zadań interdyscyplinarnych oraz dążenie do tworzenia zespołów oraz nawiązywania przez naszych pracowników współpracy z naukowcami z innych jednostek uczelnianych i ośrodków badawczych w kraju i zagranicą. Prowadzone na Wydziale badania mają charakter interdyscyplinarny w zakresie szeroko rozumianych nauk o rodzinie.

Wydział będzie się starał o przestrzeganie przyjętych standardów etycznych wobec pracowników naukowych i prowadzonych przez nich badań i będzie jednoznacznie reagował na ich naruszenia. Władze Wydziału podejmą działania ukierunkowane na zachowanie znaczącej pozycji wśród ośrodków naukowych prowadzących kierunek nauki o rodzinie i wzrost prestiżu międzynarodowego oraz intensyfikację aktywności naukowej, mierzonej jakością i liczbą publikacji, a także ich docenieniem i funkcjonowaniem w obiegu naukowym i społecznym.

Działalność dydaktyczna Wydziału obejmuje studia pierwszego i drugiego stopnia oraz studia podyplomowe i kursy, prowadzone w trybie stacjonarnym



i niestacjonarnym. Wydział podejmuje troskę o najwyższą jakość procesu dydaktycznego. Wydział pragnie zapewnić studentom jak najlepszą jakość studiowania i skuteczność procesu dydaktycznego, które powinny przełożyć się na możliwość realizacji ich planów zawodowych. Wydział będzie się starał o wzbogacanie oferty studiów licencjackich i magisterskich, przynoszących studentom satysfakcję osobistą i gwarantujących im odpowiednią pozycję na rynku pracy. Ponadto Wydział będzie zabiegał o utworzenie nowych specjalności na kierunku nauki o rodzinie. Władze Wydziału będą wspierać inicjatywy dotyczące powoływania studiów podyplomowych oraz kursów kwalifikacyjnych, które będą odpowiedzią na aktualne zapotrzebowanie osób czynnych zawodowo, umożliwiającą specjalizację zawodową oraz pogłębianie pasji naukowych.

Wydział podejmie starania w celu wzmocnienia kompetencji społecznych studentów i ich przygotowanie do partycypacji w życiu publicznym poprzez rozwijanie takich umiejętności, jak: praca zespołowa, prowadzenie rzeczowej dyskusji, formułowanie merytorycznych argumentów, wypowiedzanie swoich racji z zachowaniem szacunku dla innych oraz uwrażliwienie młodych ludzi na konieczność przestrzegania norm etycznych w pracy naukowej, życiu społecznym i politycznym.

Wydział podejmie działania rozwijanie wspólnoty akademickiej pojmowanej jako wspólnota uczonych, studentów, absolwentów oraz pracowników administracyjnych. Władze Wydziału będą kontynuowały ścisłą współpracę z samorządem studentów i organizacjami studenckimi w celu umocnienia tej wspólnoty, poprawy warunków studiowania oraz rozwoju działalności studenckiej na Wydziale.

Wydział od wielu lat utrzymuje bliskie kontakty z ośrodkami naukowymi i dydaktycznymi w Polsce i zagranicą. Obejmuje to takie działania, jak: uczestnictwo w programie Erasmus+, wyjazdy zagraniczne, wizyty studyjne, wspólne prowadzenie i publikowanie badań naukowych, staże, wymiana nauczycieli akademickich, studentów i pracowników administracji. Wydział ma podpisane umowy z ośrodkami w Portugalii, Włochy, Belgia, Turcja, Ukraina, Słowenia, Litwa, Słowacja, Niemcy. Wydział pragnie intensyfikować umiędzynarodowienie własnych procesów badawczych i dydaktycznych.



Już dziś wielu pracowników Wydziału ukończyło specjalistyczne studia za granicą i zdobyło tam stopnie naukowe. Na Wydziale zawsze byli i nadal są studenci spoza Polski. Wydział podejmie działania mające na celu utworzenie systemu umożliwiającego zapraszanie profesorów wizytujących, umożliwienie studentom odbywania staży zagranicznych oraz wspólne prowadzenie badań naukowych z ośrodkami zagranicznymi i organizowanie konferencji międzynarodowych, a także publikacje monografii oraz artykułów w języku angielskim lub innych językach kongresowych.

2. Wizja

Wydział Studiów nad Rodziną służy na rzecz promocji rodziny, rozwoju człowieka oraz kształtowania rzeczywistości świata w oparciu o katolicką tradycję intelektualną płynącą z tysiącletniego, uniwersalistycznego dorobku uniwersytetów katolickich.

Wydział buduje wzorce i postawy chrześcijańskie i patriotyczne przyczyniające się do realizacji dobra wspólnego Ojczyzny oraz społeczności międzynarodowych. Ma temu służyć rzetelna praca wszystkich pracowników Wydziału oraz jego absolwentów.

3. Wartości

Wydział Studiów nad Rodziną jest wydziałem kościelnym, pielęgnującym i upowszechniającym *sacrum* Ewangelii oraz skarbów Kościoła rzymskokatolickiego.

Praca i dorobek Wydziału służą odkrywaniu i promowaniu klasycznie rozumianych: dobra, prawdy, piękna.

Wydział Studiów nad Rodziną kształtuje postawy i zaangażowania służące dobru człowieka, dobru rodziny, Ojczyzny oraz dobru wspólnemu różnych społeczności.

4. Metodyka opracowania Strategii, jej realizacja, monitorowanie i ewaluacja

Strategia Wydziału Studiów nad Rodziną UKSW została opracowana zgodnie ze wskazaną wyżej uchwałą Senatu UKSW w sprawie Strategii UKSW na lata 2022-2025. Szczegółowa treść Strategii Wydziału została ustalona w konsultacji z pracownikami



naukowymi, naukowo-dydaktycznymi, dydaktycznymi oraz administracyjnymi Wydziału, a także z Wydziałową Radą Studentów Wydziału Studiów nad Rodziną.

Realizacja niniejszej Strategii Rozwoju Wydziału Studiów nad Rodziną UKSW będzie monitorowana przez Dziekana Wydziału w zakresie jej poszczególnych elementów. Monitorowanie to wraz z wyprowadzaniem wniosków służących realizacji Strategii będzie prowadzone w odpowiednich formach konsultacji, spotkań i dyskusji w gronie pracowników oraz studentów Wydziału. Stan realizacji Strategii będzie także analizowany na podstawie właściwych dokumentów.



STRATEGIA ROZWOJU

WYDZIAŁU STUDIÓW NAD RODZINĄ UKSW

5. Cele strategiczne

5.1. Cel strategiczny nr 1: *Wysoki poziom badań naukowych*

5.1.1. Cel operacyjny nr 1: *Zwiększenie wpływu działalności naukowej Wydziału Studiów nad Rodziną na rozwój światowej nauki*

Mając na uwadze złożoność współczesnych zagrożeń, problemów i wyzwań współczesnego świata oraz Kościoła katolickiego, Wydział Studiów nad Rodziną będzie rozwijał wysoki poziom badań naukowych oraz dążył do jak najszerszego uczestnictwa w międzynarodowych działaniach badawczych oraz do upowszechniania wyników badań w skali międzynarodowej.

Aby zrealizować zadania służące zwiększeniu wpływu działalności naukowej Wydziału Studiów nad Rodziną na rozwój światowej nauki, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Prowadzeniu i rozwijaniu współpracy z ośrodkami naukowymi o wysokiej renomie w skali międzynarodowej, w sposób szczególnym z innymi Wydziałami Studiów nad Rodziną na świecie. Będzie angażował w tę współpracę naukowców z zagranicy oraz wspierał w powyższym zakresie pracowników i doktorantów Wydziału.
2. Kształceniu nowych pokoleń badaczy naukowych, zarówno w ramach Szkoły Doktorskiej UKSW, jak i w trybie eksternistycznym, ukierunkowanych na ścisłą współpracę międzynarodową.



3. Dążeniu do udziału pracowników naukowych i doktorantów w międzynarodowych sieciach badawczych.

5.1.2. Cel operacyjny nr 2: *Wzmocnienie i kompleksowe wsparcie interdyscyplinarnych zespołów badawczych*

Mając na względzie poszanowanie wolności prowadzenia badań naukowych i swobody doboru ich tematyki, wskazane jest zidentyfikowanie tych zagadnień badawczych z zakresu nauk o rodzinie, które domagają się w sposób szczególny różnych form interdyscyplinarnej współpracy, a następnie intensyfikacja działań badawczych w ich zakresie.

Aby zrealizować zadania służące wzmocnieniu i kompleksowemu wsparciu interdyscyplinarnych zespołów badawczych, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Prowadzeniu badań naukowych dotyczących nauk o rodzinie oraz innych dyscyplin powiązanych z naukami o rodzinie.
2. Motywowaniu i wspieraniu naukowców Wydziału w podejmowaniu, rozwijaniu i upowszechnianiu badań naukowych zgodnie z misją i celami określonymi w niniejszej Strategii.
3. Wdrażaniu adekwatnych i profesjonalnych metod służących zarządzaniu i upowszechnianiu wyników badań naukowych.

5.1.3. Cel operacyjny nr 3: *Zwiększenie liczby projektów badawczych pozyskiwanych ze źródeł zewnętrznych, w tym zagranicznych. Zwiększenie liczby projektów badawczych prowadzonych we współpracy z przedsiębiorcami i instytucjami publicznymi*

Świadomi tego, że badania naukowe muszą być prowadzone we współpracy z szeroko postrzeganymi podmiotami zewnętrznymi, na Wydziale będą podejmowane działania zmierzające do zwiększenia takiej współpracy. Pozwoli to z jednej strony na



ciągłe osadzanie prowadzonych badań naukowych w najważniejszych obszarach badawczych, a z drugiej – na przeznaczenie dodatkowych środków na poszerzenie zespołów badawczych. Do prowadzenia takich badań niezbędne jest także pozyskiwanie środków zewnętrznych.

Aby zrealizować zadania służące zwiększeniu liczby projektów badawczych pozyskiwanych ze źródeł zewnętrznych, w tym zagranicznych, oraz zwiększeniu liczby projektów badawczych prowadzonych we współpracy z przedsiębiorcami i instytucjami publicznymi, Wydział podejmuje działania polegające na:

1. Zapewnieniu stabilnego systemu finansowania wewnętrznych badań naukowych.
2. Tworzeniu własnych zespołów badawczych.
3. Wspieraniu instytucjonalnym osób starających się o finansowanie projektów badawczych ze źródeł zewnętrznych (w tym inicjatyw studenckich i doktoranckich).
4. Wprowadzaniu narzędzi motywujących do prowadzenia projektów badawczych finansowanych ze źródeł zewnętrznych (np. wnioski o nagrody Rektora, skierowania na szkolenia i warsztaty, popularyzacja) oraz uwzględnienie faktu pozyskania projektu w ocenie pracowniczej.
5. Zwiększeniu liczby projektów finansowanych ze źródeł krajowych i europejskich programów badawczych na rzecz badań i innowacji.

5.1.4. Cel operacyjny nr 4: *Rozwój poziomu czasopism naukowych Wydziału i publikacji wydawanych przez osoby związane z Wydziałem*

Na Wydziale Studiów nad Rodziną prowadzone są dwa czasopisma naukowe: „Studia nad Rodziną” oraz „Studia Teologiczne Białystok Drohiczyn Łomża” (na etapie finalizacji umowy o współpracy z dotychczasowym wydawcą). Jesteśmy świadomi tego, że czasopisma i publikacje naukowe od lat są jednym z głównych kanałów komunikacji osiągnięć naukowych, dlatego też musimy dążyć do ciągłego podnoszenia poziomu merytorycznego i rzetelności publikacji naukowych, których autorami są osoby związane



z Wydziałem Studiów nad Rodziną. Wysoka jakość prowadzonych badań naukowych i wpływ ich wyników na środowisko naukowe winny się także rozwijać poprzez wprowadzenie idei otwartego dostępu do publikacji naukowych i danych badawczych.

Aby zrealizować zadania służące zwiększeniu rozwoju poziomu czasopism naukowych Wydziału Studiów nad Rodziną oraz publikacji wydawanych przez osoby związane z Wydziałem, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Trwałym włączeniu publikacji w obieg międzynarodowy (indeksacja w wiodących bazach naukowych krajowych i zagranicznych, zwiększanie poziomu cytowalności).
2. Opracowaniu i wdrożeniu programu wsparcia aktywności publikacyjnej w renomowanych czasopismach i wydawnictwach, w szczególności międzynarodowych, oraz promowaniu wyróżniających się osiągnięć publikacyjnych.
3. Wzmocnieniu czasopism wydziałowych w dążeniu do uzyskania wysokiej pozycji naukowej poprzez zamieszczanie w nich artykułów tylko na najwyższym poziomie naukowym.
4. Ciągłym wzbogacaniu księgozbioru Biblioteki UKSW z zakresu dyscypliny nauk o rodzinie.
5. Wprowadzaniu polityki otwartego dostępu – szybsze włączanie wyników badań do międzynarodowego obiegu informacji naukowych.
6. Rozwijaniu uczelnianej Bazy Wiedzy, zbierającej w jednym miejscu informacje o publikacjach, pracach naukowych, projektach badawczych, obszarach zainteresowań badawczych z zakresu dyscypliny nauk o rodzinie.
7. Promocja innych platform, poprzez które możliwa jest wymiana osiągnięć naukowych pracowników Wydziału.

5.1.5. Cel operacyjny nr 5: *Organizacja i usprawnienie zaplecza i infrastruktury procesu naukowego*

Do prowadzenia badań naukowych konieczne jest zapewnienie sprawnego,



nowoczesnego i dostosowanego do potrzeb naukowych zaplecza infrastrukturalnego i administracyjnego. Tylko ich synergia pozwoli na sprawne prowadzenie badań naukowych i wprowadzanie w życie planów badawczych stworzonych przez naukowców. To przełoży się na osiągnięcie lepszych wyników i dostarczenie nowej wiedzy, która będzie wykorzystana do rozwoju nauki oraz dobrostanu społeczeństw.

Aby zrealizować zadania służące ulepszeniu organizacji i usprawnienia zaplecza i infrastruktury procesu naukowego, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Aktualizacji wyposażenia infrastruktury Wydziału niezbędnego do prowadzenia badań.
2. Stworzeniu planu rozwoju infrastruktury badawczej Wydziału, zintegrowanego i skoordynowanego planowania zakupów.
3. Zintegrowanym i skoordynowanym planowaniu zakupów dostępów do baz danych oraz oprogramowania komputerowego niezbędnego do prowadzenia badań.
4. Uelastycznieniu procesów administracyjnych związanych z obsługą badań naukowych (również prowadzonych przez studentów) oraz ciągłym podnoszeniu specjalistycznych umiejętności wszystkich pracowników wydziału.

5.2. Cel strategiczny nr 2: Wysoki poziom kształcenia uniwersyteckiego na Wydziale Studiów nad Rodziną

Na Wydziale Studiów nad Rodziną UKSW prowadzone są studia jednolite magisterskie, studia podyplomowe oraz inne formy kształcenia. Absolwenci Wydziału mogą podejmować dalsze kształcenie zarówno w Szkole Doktorskiej UKSW, jak i w trybie eksternistycznym oraz otrzymują stopnie naukowe.

5.2.1. Cel operacyjny nr 1: Podniesienie pozycji Wydziału Studiów nad Rodziną wśród innych wydziałów w Polsce oraz poprawa atrakcyjności studiów

Wydział Studiów nad Rodziną stale podnosi jakość nauczania oraz zapewnia –



w ramach przedmiotowej działalności Wydziału – właściwą ofertę edukacyjną zgodnie z misją i celami Wydziału, w tym też proponuje i realizuje atrakcyjne specjalistyczne programy edukacyjne. W najbliższym okresie (2023-2025) W tym celu zamierza nadal zapewniać oryginalną ofertę edukacyjną, podnosić jakość nauczania – traktując to zadanie jako fundamentalne.

Wydział będzie dążył do znaczącego otwarcia się na studentów z zagranicy, m.in. w ramach programu Erasmus+. W tym celu zwiększy ofertę studiów i kursów w językach obcych: hiszpańskim, niemieckim, włoskim, a zwłaszcza w języku angielskim. Wydział będzie intensywnie zabiegać o zwiększenie liczby studiujących, w tym w szczególności o zwiększenie udziału kształcących się na studiach podyplomowych. Wydział dołoży wszelkich starań, aby być bardziej atrakcyjnym, eliminując bądź ograniczając słabości Wydziału i wzmacniając jego dobre strony. Jest to szczególnie ważne w sytuacji, gdy czynniki zewnętrzne zaczynają silnie rzutować na rozwój Wydziału. Pierwszym jest sytuacja demograficzna kraju, drugim – rosnąca konkurencja ze strony uczelni polskich i zagranicznych, kolejnymi różne sytuacje kryzysowe.

Aby zrealizować zadania służące podniesieniu pozycji Wydziału Studiów nad Rodziną wśród innych wydziałów w Polsce oraz poprawie atrakcyjności studiów, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Dążeniu do dalszego zdobywania ocen pozytywnych z okresem ważności 5 lat i ocen wyróżniających.
2. Zwiększeniu oferty zajęć w językach obcych.
3. Uatrakcyjnieniu oferty edukacyjnej poprzez tworzenie unikatowych programów kursów interdyscyplinarnych oraz przy współpracy z wydziałami prowadzącymi nauczanie na kierunku nauki o rodzinie.
4. Realizacji programu nauczania przy uwzględnieniu bieżących oraz spodziewanych potrzeb i wyzwań współczesnego świata ze szczególnym uwzględnieniem Kościoła katolickiego.
5. Przygotowaniu propozycji atrakcyjnych form kształcenia ustawicznego (*lifelong learning*).



6. Poszerzeniu oferty w ramach Uniwersytetu Otwartego UKSW, w tym przy współpracy z Fundacją „Pro Polonia”.
7. Szeroko zakrojonej, przemyślanej akcji informacyjnej dla kandydatów. Prowadzenie w tym zakresie wielokierunkowych działań, polegających np. na organizowaniu wykładów dla maturzystów zarówno na Uniwersytecie, jak w szkołach, lepszym docieraniu – w szczególności z wykorzystaniem Internetu – do kandydatów z informacją o ofercie dydaktycznej, prowadzeniu akcji promocyjnych, pokazujących szerokie możliwości studiowania na Uniwersytecie.
8. Opracowaniu i wdrożeniu mechanizmów pozyskiwania i rozwoju utalentowanych studentów i doktorantów.
9. Wspieraniu najbardziej uzdolnionych kandydatów w pozyskiwaniu stypendiów.
10. Indywidualizacji procesu kształcenia.
11. Pozyskiwaniu przez wydział jak najlepszych kandydatów na studia, kształcenie interdyscyplinarne oraz aktywny udział w programach naukowych i ruchu studenckim.
12. Opracowaniu organizacji studiów umożliwiającej udział studentów w mobilności krajowej i międzynarodowej (tzw. *mobility window*).

5.2.2. Cel operacyjny nr 2: *Doskonalenie jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie potencjału pracowników Wydziału oraz współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym i absolwentami. Rozwój systemu edukacji ustawicznej – Uniwersytetu Otwartego*

Uwzględnianie w ofercie edukacyjnej potrzeb rynku pracy, oczekiwań środowiska społecznego, instytucji kościelnych i państwowych oraz organizacji tworzących infrastrukturę społeczną regionu. Zaspokojenie potrzeb pracodawców wymaga stałego podnoszenia wiedzy i kwalifikacji, w związku z czym Wydział nadal będzie rozwijać rozmaite formy kształcenia ustawicznego: studia podyplomowe, kursy i szkolenia.



Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie potencjału pracowników Wydziału, współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym i absolwentami oraz przyczynieniu się do rozwoju systemu edukacji ustawicznej – Uniwersytetu Otwartego, Wydział podejmie działania polegające na:

1. Rozwoju kształcenia interdyscyplinarnego (wykorzystanie potencjału wszystkich naukowców, stworzenie tzw. bazy dydaktyków).
2. Rozwoju współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym w zakresie kształcenia, w tym zapraszanie do przeprowadzenia wykładów lub warsztatów wybitnych praktyków, w szczególności ze sfery zagadnień związanych z naukami o rodzinie (wzmocnienie działań tzw. rad biznesu, akademii przedsiębiorczości).
3. Rozszerzeniu zakresu usług edukacyjnych, m.in. z uwzględnieniem potrzeb społecznych, studentów i kandydatów na studentów, oraz umożliwieniu uczenia się przez całe życie (również poza okresem jednolitych studiów magisterskich) – oferta ogólnouczelniana: kursy, warsztaty, lekcje dla szkół itp.
4. Rozwoju kształcenia w zakresie posługiwania się językami obcymi, w sposób szczególny: angielskim, hiszpańskim, niemieckim i włoskim.
5. Rozwoju kompetencji miękkich wszystkich odbiorców oferty edukacyjnej UKSW (kursy, warsztaty ze środków projektów, Santander Universidades oraz współpraca z innymi organizacjami pozarządowymi (NGO itp.).
6. Zacieśnianiu związków z absolwentami Uniwersytetu w celu budowania więzi i poczucia związku z Uczelnią (nawiązanie przez Centrum Wsparcia Studenta relacji z absolwentami, zapraszanie do UKSW itp.).
7. Rozwoju studiów płatnych: dążenie do wzbogacenia i uatrakcyjnienia oferty edukacyjnej Wydziału Studiów nad Rodziną – szczególnie oferty studiów niestacjonarnych, właściwa promocja oferty Uczelni, prowadzenie analizy kosztów prowadzenia zajęć.
8. Rozwoju studiów podyplomowych prowadzonych w formie stacjonarnej, w formie e-learningu, w formie hybrydowej. Podejmowaniu starań we władzach



samorządowych i instytucjach centralnych, kościelnych i państwowych, o pozyskanie środków na kształcenie podyplomowe m.in. urzędników kościelnych, a także o dofinansowanie tego rodzaju przedsięwzięć w ramach odpowiednich programów i funduszy. Rozwijanie i doskonalenie zdalnego, interaktywnego kształcenia na wszystkich poziomach.

9. Wdrożeniu działań wspierających edukację dzieci, młodzieży i rodziców - poradnictwo rodzinne dla młodzieży, nauczycieli, rodziców.
10. Wspieraniu edukacji i aktywizacji seniorów (działania w ramach projektów, Uniwersytet Otwarty).
11. Opracowaniu oferty edukacyjnej dla osób aktywnych zawodowo w celu zdobywania nowych umiejętności (*lifelong learning*) – edukacyjna platforma e-learningowa.
12. Wdrożeniu na wydziale przyjęć na studia osób aktywnych zawodowo w trybie potwierdzania efektów uczenia się zdobytych poza systemem studiów.

5.2.3. Cel operacyjny nr 3: *Doskonalenie jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie nowoczesnych technologii i metod dydaktycznych w procesie kształcenia*

Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu jakości kształcenia poprzez efektywne wykorzystanie nowoczesnych technologii i metod dydaktycznych w procesie kształcenia, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Kształceniu umiejętności korzystania z nowoczesnej aparatury i oprogramowania.
2. Wdrażaniu nowych metod i narzędzi dydaktycznych – w szczególności tutoring, reforma w zakresie sposobu prowadzenia wykładów, dydaktyka przez Internet.
3. Ustawicznej ewaluacji metod kształcenia, wsparcie dydaktyczne nauczycieli akademickich.
4. Promowaniu wyróżniającej się działalności dydaktycznej (powołanie zespołów innowacji dydaktycznych).



5. Wzmocnieniu praktycznych elementów nauczania, zapewniających lepsze przygotowanie absolwentów do przyszłego życia zawodowego. Rozbudowanie programów kształcenia o staże i praktyki studenckie (również zagraniczne), wzmacniające współpracę pomiędzy Uniwersytetem a światem zewnętrznym.
6. Zwiększeniu eksperckiego udziału studentów w zapewnianiu jakości kształcenia na poszczególnych kierunkach studiów.
7. Doskonaleniu wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia.
8. Podnoszeniu jakości kształcenia poprzez rozwój kompetencji dydaktycznych kadry nauczającej i ocenę realizacji, weryfikację i walidację efektów uczenia się.
9. Powołaniu wirtualnej platformy dydaktycznej – zajęcia *online*, wykłady itp.

5.2.4. Cel operacyjny nr 4: *Doskonalenie systemowego wsparcia studentów i doktorantów (Szkola Doktorska) ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi i potrzebującymi wsparcia*

Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu systemowego wsparcia studentów i doktorantów (Szkola Doktorska) ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi i potrzebującymi wsparcia, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Dalszym dostosowywaniu metod dydaktycznych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (rozwój pracowni e-learningu).
2. Wsparciu psychologiczno-pedagogiczne dla studentów, doktorantów, nauczycieli akademickich, pracowników administracji w postaci szkoleń, warsztatów psychologicznych i stałego poradnictwa.
3. Dostosowaniu infrastruktury do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (poprzez zgłaszanie do władz uczelni ewentualnych potrzeb w kwestii likwidacji barier architektonicznych i infrastrukturalnych).
4. Wspieraniu współpracy z Centrum Wsparcia Studenta w zakresie zadań dedykowanych dla osób ze szczególnymi potrzebami i w celu usuwania barier i zapobieganiu ich powstawania.



5. Wdrożeniu modelu usług asystenckich.
6. Systematycznym pozyskiwaniu pomocy dydaktycznych dla osób ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi.
7. Wspieraniu działań stymulujących indywidualizację procesu kształcenia, z uwzględnieniem możliwości adaptacyjnych osób ze szczególnymi potrzebami.

5.3. Cel strategiczny nr 3: *Budowanie tożsamości Wydziału Studiów nad Rodziną oraz działanie w tym zakresie na rzecz Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego*

Wydział Studiów nad Rodziną, na swoim poziomie wspiera Uczelnię w kształceniu i wychowaniu absolwentów o otwartych umysłach, odnajdujących swoje miejsce w zmieniającym się świecie, zdolnych do podejmowania dalekosiężnych wyzwań oraz świadomych swojej roli społecznej, kulturowej tożsamości regionalnej oraz więzi narodowych w duchu chrześcijańskich wartości.

Wydział Studiów nad Rodziną buduje, prowadzi programy oraz badania naukowe a także uczestniczy w rozwoju środowisk naukowych, służących dobru człowieka, rodziny i dobru wspólnemu w odniesieniu do potrzeb współczesnego świata, w oparciu na katolickim fundamencie, zgodnie z misją i celami Wydziału.

Wydział kształci i wychowuje studentów zgodnie z nauczaniem Kościoła rzymskokatolickiego oraz uzdalnia ich do podejmowania właściwych i adekwatnych aktywności w odniesieniu do wyzwań współczesności.

5.3.1. Cel operacyjny nr 1: *Wzmacnianie roli Wydziału jako ośrodka wszechstronnego rozwoju pracowników, doktorantów i studentów*

Aby zrealizować zadania służące wzmacnianiu roli Wydziału jako ośrodka wszechstronnego rozwoju pracowników, doktorantów i studentów, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Wspieraniu studenckich i doktoranckich inicjatyw naukowych, kulturalnych,



- społecznych, wolontariackich.
2. Kształtowaniu sylwetki i kompetencji absolwenta – osoby posiadającej rzetelne przygotowanie zawodowe i wykształcenie rozumiane jako wartość indywidualna i społeczna.
 3. Wspieraniu studentów i doktorantów z możliwości korzystania z infrastruktury sportowej (hala i zaplecze sportowe); inicjowaniu sportowej i kulturotwórczej działalności studenckiej i doktoranckiej.
 4. Rozwoju działań wspierających studentów i doktorantów – Centrum Wsparcia Studenta oraz Szkoła Doktorska UKSW.
 5. Wspieraniu samorządności studenckiej – współpracę przy realizację inicjatyw studenckich.
 6. Rozwoju studenckiego i doktoranckiego ruchu naukowego – wsparcie w inicjowaniu i prowadzeniu projektów i kół naukowych oraz poradni prawnej.
 7. Wspieraniu studentów i doktorantów będących w trudnej sytuacji materialnej i życiowej.
 8. Wspieraniu osób wychowujących dzieci.

5.3.2. Cel operacyjny nr 2: *Kształtowanie wrażliwych, otwartych postaw pracowników, doktorantów i studentów*

Aby zrealizować zadania służące kształtowaniu wrażliwych, otwartych postaw pracowników, doktorantów i studentów, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Kształtowaniu postaw studentów i doktorantów poprzez inspirowanie ich zaangażowania na rzecz otoczenia społecznego oraz kształcenie skłaniające do refleksji nad wartościami.
2. Zwiększeniu motywacji studentów w proces uczenia się poprzez stawianie im ambitnych zadań i towarzyszenie w pokonywaniu pojawiających się wyzwań.
3. Kształtowaniu postaw stymulujących aktywny udział w życiu społecznym, kulturalnym i zawodowym.



4. Promocji i ochronie małżeństwa jako związku kobiety i mężczyzny, promocji i ochrona rodziny jako wspólnoty osób opartej na tak pojmowanym małżeństwie; małżeństwo i rodzina jako podstawa społeczna.
5. Promocję i ochronę prawną osób małoletnich i innych przed różnego rodzaju nadużyciami.

5.3.3. Cel operacyjny nr 3: *Utrzymanie więzi z emerytowanymi pracownikami Wydziału i troska o nich jako wyraz łączenia teraźniejszości z przeszłością*

Aby zrealizować zadania służące utrzymaniu więzi z emerytowanymi pracownikami Wydziału i troska o nich jako wyraz łączenia teraźniejszości z przeszłością, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Opracowaniu i wdrożeniu programu aktywizacji emerytowanych pracowników Uniwersytetu do udziału w życiu społeczności i wspólnoty wydziałowej.
2. Stworzeniu polityki kształtowania relacji Wydziału z jego emerytowanymi pracownikami, w tym również dotyczących możliwości udziału w życiu naukowym i dydaktycznym Wydziału i Uczelni.

5.3.4. Cel operacyjny nr 4: *Utrzymanie więzi z absolwentami Wydziału jako ambasadorami Uczelni*

Aby zrealizować zadania służące utrzymaniu więzi z absolwentami Wydziału jako ambasadorami Uczelni, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Stworzeniu mechanizmów pozwalających na systemowym nawiązywaniu współpracy.
2. Włączeniu/zachęcaniu absolwentów w działalność Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości.
3. Włączeniu/zachęcaniu absolwentów w proces opiniowania programów studiów.
4. Stworzeniu programu spotkań studentów i doktorantów Wydziału Studiów nad



Rodziną z absolwentami, którzy osiągnęli sukcesy zawodowe.

5. Organizacji spotkań z absolwentami w celu integracji społeczności akademickiej.

5.4. Cel strategiczny nr 4: Społeczna odpowiedzialność Wydziału Studiów nad Rodziną UKSW

Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmuje inicjatywy oraz wspiera działania budujące świadomość społeczną w zakresie misji i celów określonych w niniejszej Strategii.

5.4.1. Cel operacyjny nr 1: Budowanie modelu rozwoju społecznego i gospodarczego respektującego człowieka i jego godność

Aby zrealizować zadania służące budowaniu modelu rozwoju społecznego i gospodarczego respektującego człowieka i jego godność, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Współpracy z innymi podmiotami sektora nauki i szkolnictwa wyższego oraz instytucjami państwowymi i sektorem kościelnym.
2. Wspieraniu organizacji, które będą realizować zlecone przez uczelnię zadania na rzecz niestandardowych odbiorców pracy UKSW, jak na przykład działalności oświatowej, charytatywnej i społecznej. W tym celu Wydział Studiów nad Rodziną będzie wspierał działalność Fundacji Rozwoju UKSW, Fundacji „Pro Polonia”, Stowarzyszenia Edukacyjnego UKSW, EZRA sp. z o.o. oraz innych podmiotów związanych z Uniwersytetem.
3. Współpracy z samorządem terytorialnym Bielan, Warszawy i Mazowsza.
4. Dążeniu do realizacji projektów naukowych, których wyniki będą miały wpływ na funkcjonowanie społeczeństwa.

5.5. Cel strategiczny nr 5: Wysoka i profesjonalna kultura organizacyjna Wydziału Studiów nad Rodziną UKSW



Wydział Studiów nad Rodziną prowadzi działania na rzecz utrzymania i rozwijania wysokiej kultury organizacyjnej, sprawności funkcjonowania oraz kompetentnego zarządzania Wydziałem.

5.5.1. Cel operacyjny nr 1: *Organizacja i implementacja wieloletniego planowania finansowego oraz zasad alokacji zasobów wraz z systemem raportowania wykonania planu finansowego w połączeniu z planem działalności*

Aby zrealizować zadania służące organizacji i implementacji wieloletniego planowania finansowego oraz zasad alokacji zasobów wraz z systemem raportowania wykonania planu finansowego w połączeniu z planem działalności, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Współpracy przy opracowaniu i wdrożeniu procedur planowania finansowego oraz monitorowanie jego wykonania z udziałem senackiej komisji ds. mienia i finansów.
2. Określeniu zasad dokonywania zmian w planie finansowym w trakcie jego realizacji.
3. Sporządzaniu analiz osiągniętych wyników finansowych w perspektywie dwuletniej.
4. Opracowaniu zestawienia wskaźników finansowych i niefinansowych oraz ich prezentacja władzom Uczelni co kwartał.

5.5.2. Cel operacyjny nr 2: *Opracowanie strategii finansowania działalności na potrzeby utrzymania długoterminowej płynności finansowej*

Aby zrealizować zadania służące opracowaniu strategii finansowania działalności na potrzeby utrzymania długoterminowej płynności finansowej, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Opracowaniu i wdrożeniu procedur formułowania strategii finansowania.
2. Monitorowaniu wpływów i wydatków gotówkowych.



3. Wdrożeniu koncepcji harmonizacji płynności finansowej.
4. Pozyskiwaniu dotacji, grantów na rozwijanie działalności Uniwersytetu oraz sprawne realizowanie i rozliczanie projektów.

5.5.3. Cel operacyjny nr 3: *Rozwój i modernizacja infrastruktury badawczo-dydaktycznej*

Aby zrealizować zadania służące rozwojowi i modernizacji infrastruktury badawczo-dydaktycznej, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Współpracy z władzami UKSW w opracowaniu wieloletniego planu rozwoju i modernizacji istniejącej infrastruktury oraz planu zagospodarowania.
2. Współpracy z władzami UKSW w opracowaniu wieloletniego planu inwestycyjnego oraz planu remontów.
3. Współpracy z władzami UKSW we wdrożeniu mechanizmów koordynacji procesów inwestycyjnych i remontowych.
4. Pozyskaniu zewnętrznych źródeł finansowania zamierzeń inwestycyjnych i remontowych: dotacja celowa na współfinansowanie inwestycji z budżetu państwa, środki z Krajowego Planu Odbudowy, środki na finansowanie infrastruktury badawczej, środki z bezzwrotnej pomocy zagranicznej, m.in. z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.
5. Współpracy z władzami UKSW w procesie unowocześniania infrastruktury dydaktycznej, bazy materialnej i pomocy naukowych.
6. Rokrocznej ocenie stanu infrastruktury dydaktycznej.
7. Analizie potrzeb zgłaszanych przez wykładowców i studentów, a także obserwacji nowości w zakresie pomocy naukowych oraz aparatury badawczej.

5.5.4. Cel operacyjny nr 4: *Wykorzystanie technologii cyfrowych w zarządzaniu Wydziałem – racjonalizacja i rozwój infrastruktury informatycznej oraz*



katalogu usług informatycznych

Aby zrealizować zadania służące wykorzystaniu technologii cyfrowych w zarządzaniu Wydziałem – racjonalizacja i rozwój infrastruktury informatycznej oraz katalogu usług informatycznych, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Przeprowadzeniu szkoleń dotyczących rozwój infrastruktury teleinformatycznej Uczelni z uwzględnieniem zasad cyberbezpieczeństwa.
2. Przeprowadzeniu szkoleń dotyczących wdrożenia elektronicznego obiegu dokumentów.
3. Pozyskaniu zewnętrznych źródeł finansowania m.in. z programu Polska Cyfrowa.
4. Prowadzeniu programu digitalizacji zasobów powstałych i zgromadzonych w postaci nieelektronicznej.
5. Przetwarzaniu, gromadzeniu i przechowywaniu danych w formie cyfrowej.
6. Udostępnianiu dokumentów w formie cyfrowej.
7. Zwiększaniu poziomu samoobsługi kandydatów, studentów, doktorantów i pracowników z wykorzystaniem usług dostępnych w Internecie.

5.5.5. Cel operacyjny nr 5: *Doskonalenie systemów zarządzania oraz struktury organizacyjnej Wydziału*

Aby zrealizować zadania służące doskonaleniu systemów zarządzania oraz struktury organizacyjnej Wydziału, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Wdrożeniu mechanizmów umożliwiających koordynację działań na poziomie wydziałowym oraz instytutów i jednostek organizacyjnych wydziału.
2. Doskonaleniu systemu komunikacji wewnętrznej – budowanie skutecznej komunikacji w Uczelni, dbałość o kulturę organizacyjną w Uczelni.
3. Wdrożeniu koncepcji zarządzania zintegrowanego – koncentracja działań na wyznaczonych celach strategicznych.



5.5.6. Cel operacyjny nr 6: *Efektywne wykorzystanie zasobów ludzkich poprzez podnoszenie kompetencji nauczycieli akademickich oraz administracyjnych*

Aby zrealizować zadania służące efektywnemu wykorzystaniu zasobów ludzkich poprzez podnoszenie kompetencji nauczycieli akademickich oraz administracyjnych, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Przejściu z administracyjnego podejścia pracowników do zarządzania zasobami ludzkimi, zapewniającego dynamiczny rozwój naukowy, efektywne kształcenie i zarządzanie Uczelnią.
2. Wspieraniu inicjatywy nauczycieli akademickich i pracowników administracyjnych w rozwoju osobistym i zawodowym, poprzez tworzenie programów rozwoju dla wszystkich pracowników Uczelni.
3. Wdrożeniu procedur ewaluacji stanowisk pracy i przypisanie zadań do stanowisk pracy.
4. Doskonaleniu systemu awansowania oraz polityki kadrowej i płacowej Uczelni.

5.5.7. Cel operacyjny nr 7: *Wzmocnienie działalności spółek zależnych w budowaniu przewagi konkurencyjnej UKSW*

Aby zrealizować zadania służące wzmocnieniu działalności spółek zależnych w budowaniu przewagi konkurencyjnej UKSW, Wydział Studiów nad Rodziną UKSW podejmie działania polegające na:

1. Pomocy Uniwersytetowi w przeprowadzenie segmentacji oraz nawiązanie i rozwijanie współpracy z klientami biznesowymi.
2. Pomocy w zwiększeniu możliwości świadczenia usług komercyjnych przez spółki zależne.
3. Poprawa kondycji finansowej podmiotów zależnych i ich rozwój.