

# **Raport**

## **z Oceny Zewnętrznej AVEPRO**

### **Uniwersytetu Kardynała**

### **Stefana Wyszyńskiego**

#### **SPIS TREŚCI**

Wprowadzenie

1. Informacje ogólne
2. Wizyta Zewnętrznej Komisji Oceniającej (ZKO)
3. Raport samooceny 2018-2022
4. Misja, wizja, zarządzanie i plan strategiczny
5. Kształcenie i badania
6. Analiza SWOT
7. Zapewnienie polityki jakości w instytucji (QA)
8. Trzecia Misja
9. Dodatkowe zalecenia

Podsumowanie

Załącznik - Program wizyty

## WPROWADZENIE

Raport Oceny Zewnętrznej (ROZ) został przygotowany przez Komisję Oceny Zewnętrznej (KOZ), w składzie:

- dr Mariola T. KOZUBEK, prof. UŚ (Przewodnicząca)
- Ks. dr hab. Antoni ŚWIERCZEK, prof. UJ (ekspert w zakresie teologii)
- Ks. prof. dr hab. Pavol DANCÁK (ekspert w zakresie filozofii)
- Ks. dr hab. Leszek ADAMOWICZ prof. KUL (ekspert w zakresie prawa kanonicznego)
- Jadwiga GOROL (ekspertka reprezentująca studentów i doktorantów).

Komisja została powołana przez AVEPRO 24.05.2023, a jej skład został zaktualizowany 20.02.2024<sup>1</sup>. Wizyta Komisji Oceny Zewnętrznej odbyła się stacjonarnie w siedzibie UKSW w Warszawie w dniach 3 – 8 marca 2024 roku.

Komisja otrzymała Raport samooceny 2018-2022: Wydział Teologiczny, Wydział Filozofii Chrześcijańskiej, Wydział Prawa Kanonicznego, Wydział Studiów nad Rodziną Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego, 27 grudnia 2023 roku w języku polskim i włoskim. Członkowie ZKO pracowali zdalnie podczas dwóch spotkań online oraz jednego spotkania stacjonarnego, które odbyło się w Warszawie (03.03.2024). Data wizyty w UKSW została uzgodniona wspólnie, przez ks. dr Wojciecha Kucko, reprezentującego władze USKW dla wizytacji AVEPRO i dr Mariolę Kozubek, prof. UŚ przewodniczącą KOZ, w porozumieniu z pozostałymi członkami Komisji.

---

<sup>1 1</sup> Nominacja Jadwigi Gorol, w zastępstwie wcześniej nominowanej reprezentantki studentów.

## 1. INFORMACJE OGÓLNE

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego powstał w 1999 roku, lecz korzeniami sięga lat pięćdziesiątych XX w. W 1954 roku z dwóch zlikwidowanych przez władze komunistyczne wydziałów teologicznych - Uniwersytetu Warszawskiego i Uniwersytetu Jagiellońskiego - decyzją rządu PRL powstała, zależna od ówczesnych władz, państwowa Akademia Teologii Katolickiej (ATK), która dopiero w 1960 roku została uznana przez Stolicę Apostolską, a jej wielkim kanclerzem został Prymas Stefan Wyszyński, arcybiskup warszawski. Pełne prawa kościelne ATK uzyskała w 1989 roku, stając się uczelnią państwową z wydziałami kościelnymi. ATK początkowo funkcjonowała z trzema wydziałami: Teologicznym, Prawa Kanonicznego i Filozofii Chrześcijańskiej, ale rozwój Akademii był reglamentowany przez władze państwowe, co wpłynęło na niską liczbę studentów (415 studentów w 1954 roku).

W latach 80. nastąpił wzrost liczby studentów, a w 1987 roku utworzono Wydział Kościelnych Nauk Historycznych i Społecznych. Po 1989 roku liczba studentów i nauczycieli akademickich wzrosła, otwarto nowe kierunki studiów, a w 1999 roku Sejm RP powołał Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego (UKSW) w Warszawie, który zaczął działać z siedmioma wydziałami, w tym czterema kościelnymi. W kolejnych latach uczelnia rozwijała się dynamicznie: w 2000 roku powstał Wydział Matematyczno-Przyrodniczy, w 2009 roku Wydział Biologii i Nauk o Środowisku, a w 2018 roku Wydział Medyczny. Uczelnia poszerzała swoją infrastrukturę: kampus Dewajtis, kampus przy ul. Wóycickiego z centrum naukowo-dydaktycznym i Auditorium Maximum (2008), Centrum Laboratoryjne Nauk Przyrodniczych (2015) oraz Multidyscyplinarne Centrum Badawcze w Dziekanowie Leśnym. Taka infrastruktura zapewnia doskonałą realizację procesu nauczania.

W roku 2022 społeczność akademicką UKSW tworzyło ok. 12 500 osób, w tym: 7 000 studentów stacjonarnych; 3 400 studentów niestacjonarnych; 600 słuchaczy na studiach podyplomowych; 190 doktorantów; 760 pracowników naukowych; 490 pracowników administracyjnych.

Na 12 Wydziałach funkcjonuje 95 kierunków studiów I i II stopnia, stacjonarnych i niestacjonarnych. Uczelnia posiada 14 uprawnień do nadawania stopnia doktora oraz 10 uprawnień do nadawania stopnia doktora habilitowanego. Na Uniwersytecie działa ponad 70 kół naukowych. Wydawnictwo Naukowe UKSW wydaje rocznie ponad 50 publikacji (RS, s. 8).

Podstawowy dokument określający misję, wizję i wartości UKSW, oraz wyznaczający jego strategiczne cele to *Strategia Rozwoju Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie 2022-2025* (z 19 maja 2022 roku). Misja UKSW „opiera się na prawdzie o człowieku oraz na poszukiwaniu Boga we wszystkich wymiarach funkcjonowania współczesnego społeczeństwa” (RS, s. 8). Uniwersytet prowadzi badania oraz kształci przyszłe intelektualne elity, które mają służyć państwu, światu i Kościołowi. W wyżej wymienionej Strategii podkreśla się, że uczelnia ma także pełnić rolę ośrodka, z którym utożsamia się cała jego wspólnota: pracownicy, doktoranci, studenci, absolwenci, inne osoby związane z uczelnią oraz „wszyscy, którzy w jakikolwiek sposób korzystają z efektów pracy Uniwersytetu” (s. 9).

### **Wydział Teologiczny**

Wydział Teologiczny zaistniał z momentem powstania Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie, tj. 1 października 1999 roku, erygowany został na podstawie Dekretu Kongregacji ds. Edukacji Katolickiej z dnia 28 września tego samego roku. Jego funkcjonowanie oparte jest na fundamencie przepisów Kodeksu Prawa Kanonicznego, Konstytucji Apostolskiej *Veritatis gaudium*, innych zarządzeń Stolicy Apostolskiej, postanowień Konferencji Episkopatu Polski, norm Konkordatu zawartego między Stolicą Apostolską i Rzeczpospolitą Polską z dnia 28 lipca 1993

roku, a także odnośnych przepisów prawa polskiego, przede wszystkim ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce. Jest jednym z czterech wydziałów kościelnych, które od samego początku tworzą Uniwersytet Kardynała Wyszyńskiego w Warszawie.

W roku 2022 wspólnotę Wydziału tworzyło 66 nauczycieli akademickich (55 zatrudnionych stale, 11 niestale) w tym: 18 profesorów zwyczajnych, 23 profesorów nadzwyczajnych, 21 adiunktów i jeden asystent. Ponadto 787 studentów, w tym: 740 studentów krajowych, 47 międzynarodowych, 341 nowo zapisanych studentów krajowych, 34 nowo zapisanych studentów międzynarodowych, 345 studentów studiów jednolitych magisterskich, 199 studentów pozostałych cykli studiów, 90 słuchaczy studiów podyplomowych i 152 uczestników kursu. Z tego grona 192 studentów ukończyło w 2022 roku cykl studiów lub uzyskało dyplom ich ukończenia.

### **Wydział Filozofii Chrześcijańskiej**

Wydział Filozofii Chrześcijańskiej działa na podstawie prawa polskiego - ustawa z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, przepisów Kodeksu Prawa Kanonicznego, Konstytucji Apostolskiej *Veritatis gaudium* oraz innych zarządzeń Stolicy Apostolskiej, norm Konkordatu zawartego między Stolicą Apostolską a Rzeczpospolitą Polską z dnia 28 lipca 1993 roku, Umowy między Rządem Rzeczypospolitej Polskiej a Konferencją Episkopatu Polski w sprawie statusu prawnego wydziałów kościelnych UKSW w Warszawie z dnia 29 września 1999 roku, Wydział podlega zarówno watykańskiej Dykasterii ds. Kultury i Edukacji (dawnej: Kongregacji ds. Edukacji Katolickiej), jak i Ministerstwu Nauki i Szkolnictwa Wyższego (dawniej: Ministerstwo Edukacji i Nauki) w Polsce. Zakres nadzoru władz kościelnych nad Wydziałem oraz kompetencji odpowiednich władz Kościoła katolickiego jest określony w Umowie zawartej 29 września 1999 roku między Konferencją Episkopatu Polski i Rządem Rzeczypospolitej Polskiej, ponadto jest określony w Statucie Uniwersytetu.

W roku 2022 wspólnotę Instytutu Filozofii tworzyło 30 nauczycieli zatrudnionych na stałe, w tym: 4 profesorów zwyczajnych, 15 profesorów nadzwyczajnych, 5 adiunktów i 6 nauczycieli kontraktowych. Ponadto, 166 studentów krajowych i 2 międzynarodowych, w tym: 122 studentów 1. cyklu, 39 studentów 2. cyklu, 5 studentów 3. cyklu, oraz 2 studentów w programie Erasmus plus. Nowo zapisanych studentów krajowych było 127, a międzynarodowych - 2, w tym: 93 studentów 1. cyklu, 32 studentów 2. cyklu, 2 studentów 3. cyklu i 2 słuchaczy studiów specjalizacyjnych. W roku 2022 studia ukończyło lub uzyskało dyplom 15 studentów na wszystkich trzech cyklach, w tym 2 międzynarodowych.

### **Wydział Prawa Kanonicznego**

Wydział Prawa Kanonicznego został utworzony w 1954 roku w ramach Akademii Teologii Katolickiej w Warszawie. Podstawą prawną istnienia i funkcjonowania Wydziału jest w kontekście prawa państwowego - Ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, natomiast podstawą prawnoteologiczną jest Konstytucja apostołska *Veritatis gaudium* i konstytucje apostołskie Jana Pawła II: *Ex corde Ecclesiae* i *Sapientia christiana*, a także odpowiednie dokumenty Dykasterii ds. Kultury i Edukacji.

W roku 2022 wspólnotę Wydziału tworzyło: 33 nauczycieli akademickich (22 zatrudnionych na stałym etacie i 11 niestałym), w tym: 3 profesorów zwyczajnych, 11 profesorów uczelni, 7 adiunktów i 1 wykładowca. Ponadto: 250 studentów, w tym 94 studentów 1. cyklu, 73 studentów 2. cyklu, 14 studentów 3. cyklu oraz 69 słuchaczy na studiach specjalizacyjnych. W 2022 roku zapisanych było 112 studentów na trzech cyklach studiów, słuchaczy i na studiach specjalistycznych. Studia ukończyło lub uzyskało dyplom 14 studentów 1. cyklu, 18 studentów 2. cyklu, 6 studentów 3. cyklu, oraz 71 słuchaczy na studiach specjalizacyjnych.

## **Wydział Studiów nad Rodziną**

Utworzenie Wydziału Studiów nad Rodziną UKSW poprzedzone było wieloletnimi staraniami i działaniami, które doprowadziły najpierw do powstania Zakładu Teologii Praktycznej na Wydziale Teologicznym ATK w 1975 roku, a ten w 1980 roku przekształcony został w Instytut Studiów nad Rodziną, w latach 1988-1999 działający jako pozawydziałowa samodzielna jednostka organizacyjna na prawach wydziału. Inicjatywy oraz działalność naukowa i dydaktyczna szerokiego grona osób zaangażowanych w tworzenie Instytutu, doprowadziły do utworzenia w Polsce w 1995 roku nowego kierunku studiów *nauki o rodzinie*. W tymże roku Instytut Studiów nad Rodziną został ponownie przyłączony do Wydziału Teologicznego, co zmieniło się dnia 29 kwietnia 2010 roku, gdy Kongregacja ds. Edukacji Katolickiej wydała dekret erygujący Wydział Studiów nad Rodziną, którego utworzenie zatwierdzono uchwałą Senatu UKSW 24 czerwca 2010 r.

Spółeczność akademicką Wydziału Studiów nad Rodziną w 2022 roku tworzyło: 33 nauczycieli akademickich (31 krajowych i 2 zagranicznych) - 27 stale zatrudnionych i 6 zatrudnionych niestale - w tym: 2 profesorów zwyczajnych, 13 profesorów nadzwyczajnych, 10 adiunktów, 4 profesorów wizytujących oraz 3 asystentów i 1 profesor emeryt. Ponadto: 169 studentów (166 studentów krajowych i 3 zagranicznych), w tym: 110 studentów studiów 1. cyklu i 59 studentów 2. cyklu oraz 100 nowo zapisanych studentów (2 zagranicznych). W 2022 roku 14 studentów ukończyło studia na 1. cyklu lub uzyskało dyplom licencjata, a 20 ukończyło studia na 2. cyklu lub uzyskało dyplom magistra.

## **2. WIZYTA KOMISJI OCENY ZEWNĘTRZNEJ (KOZ)**

Podczas wizyty KOZ uczestniczyła w 28 spotkaniach zorganizowanych przez UKSW (program w załączniku nr 1). Były to: dwa spotkania z władzami uczelni (na rozpoczęcie i na zakończenie) oraz spotkanie z Wielkim Kanclerzem UKSW JM kard.

Kazimierzem Nyczem, ponadto na każdym z wydziałów: spotkania z wydziałowymi komisjami ds. Raportu Samooceny, z nauczycielami akademickimi, studentami i doktorantami, z pracownikami administracji i obsługi wydziałów, ponadto spotkania z interesariuszami zewnętrznymi: online (WT i WFCh) i hybrydowo (WPK i WSR). Odkondurowano takżę spotkanie z personelem Biblioteki.

Wszystkie spotkania przebiegały w bardzo serdecznej atmosferze, pełnej otwartości i harmonii relacji pomiędzy wspólnotą nauczających, uczących się oraz personelem administracyjnym.

### **Komentarze**

W spotkaniach z wydziałowymi komisjami ds. Raportu samooceny tylko na Wydziale Filozofii Chrześcijańskiej uczestniczył przedstawiciel studentów. Warto zauważyć, że mimo niskiej frekwencji spotkania ze studentami i doktorantami odbywały się w serdecznej atmosferze. Obecni uczestnicy wykazali się dużym zaangażowaniem w dyskusję oraz dobrą znajomością funkcjonowania swoich Wydziałów. Ich swobodne wypowiedzi świadczyły o pozytywnym nastawieniu do Wydziałów i podkreślały ich centralną rolę na Uniwersytecie, co zgodnie akcentowali zarówno studenci, jak i kadra akademicka. Opinia zebrana od pracowników administracyjnych, nauczycieli, interesariuszy zewnętrznych i studentów wskazuje, że warto od samego początku studiów kształtować u studentów świadomość odpowiedzialności za ich edukację. Oznacza to, nie tylko spełnianie ich własnych oczekiwań, ale także aktywne korzystanie z wiedzy i doświadczenia pracowników oraz nauczycieli, którzy oferują wsparcie i dodatkowe możliwości, wzbogacając w ten sposób przebieg i jakość studiów.

### **3. RAPORT SAMOOCENY (RS)**

Raport samooceny UKSW, który obejmuje działalność czterech wydziałów kościelnych UKSW w latach 2018-2022, został przygotowany z polecenia Rektora



UKSW ks. prof. dr hab. Ryszarda Czekalskiego przez: cztery komisje wizytowanych wydziałów, którymi kierował ks. dr hab. Marek Stokłosa, prof. uczelni, Prorektor ds. Nauki i Współpracy Międzynarodowej; przez międzywydziałowy zespół reprezentantów każdego z Wydziałów, oddelegowanych przez dziekanów, którym koordynował ks. dr Wojciech Kućko, a także przez zespół biblioteczny pod kierunkiem Tomasza Winiarskiego<sup>2</sup>, Dyrektora Biblioteki UKSW oraz Sekretariat Kanclerza i Kwestora UKSW pod kierunkiem Jacka Wiśniewskiego, Zastępcy Kwestora UKSW.

Dane do Raportu opracowano wykorzystując: ankiety pracowników dotyczące ich publikacji, ich uczestnictwa w konferencjach krajowych i międzynarodowych; ankiety pracowników dotyczące ich zaangażowania w instytucjach kościelnych i poza kościelnymi; ankiety wśród studentów przeprowadzone przez Komisje ds. Audytu, spotkania i konsultacje z wydziałowymi radami studenckimi (WRS). Ponadto, dane pozyskano ze stron internetowych wydziałów, a także poprzez indywidualnie przeprowadzane wywiady i konsultacje z pracownikami odpowiedzialnymi za funkcjonowanie poszczególnych agend w strukturach wydziałów, z pracownikami biblioteki oraz z pełnomocnikami dziekanów ds. programu Erasmus plus i pełnomocnikami ds. osób z niepełnosprawnością.

W Raporcie, który liczy 231 stron zastosowano *Wytyczne dotyczące samooceny* zaproponowane przez AVEPRO, prezentując informacje o instytucji ujęte w pięciu częściach. Cztery części dotyczą wszystkich wizytowanych wydziałów. Są to: Wprowadzenie, w którym opisano historię uczelni, jej misję i strategię, dane statystyczne oraz proces przygotowania Raportu; Wsparcie i usługi dla studentów; Biblioteka UKSW oraz Źródła ekonomiczne i finanse czterech Wydziałów uzupełnione czterema załącznikami. Odrębną część Raportu stanowią raporty szczegółowe każdego z czterech wydziałów, opisane według następującego schematu:

---

<sup>2</sup> Tomasz Winiarski † 7.05.2024.

Wprowadzenie, w którym zaprezentowano specyfikę danego wydziału. Kolejne części raportów to: (2) Misja, wizja i cele Instytucji; (3) Analiza SWOT i aktualizacja Planu Strategicznego; (4) Polityka Quality Assurance (QA); (5) Ogólne ramy oferty szkoleniowej (edukacja, podejścia wielodyscyplinarne, interdyscyplinarne i transdyscyplinarne); (6) Strategia i sposoby uzyskiwania wiedzy w perspektywie centralnej pozycji studenta; (7) Wsparcie i usługi dla studentów. W tym punkcie nie ma żadnych informacji, Autorzy kierują do wspólnej części Raportu poświęconej temu zagadnieniu; (8) Uczenie się i nauczanie (opracowywanie planów studiów, ich monitorowanie i weryfikacja, waloryzacja nauczania); (9) Badania naukowe i stypendia, wsparcie przy tworzeniu ośrodków badawczych; (10) Umiejętność tworzenia sieci (*networking*); (11) Wkład w rzeczywistość zewnętrzną: działalność tzw. „trzeciej misji” uniwersytetu; (12) Polityka internacjonalizacji; (13) Upublicznianie i zarządzanie informacjami; (14) Polityki i metody zarządzania dostępnymi zasobami (struktury, kadry, zasoby ekonomiczne i finansowe). Na końcu Raportu każdego wydziału umieszczono po 10 załączników, które obejmują: schemat organizacyjny wydziału, dane statystyczne (z różnych perspektyw) dotyczące nauczycieli i studentów oraz osiągnięcia naukowe nauczycieli akademickich. W części trzeciej dokumentu opisano wsparcie i usługi dla studentów, w czwartej - Bibliotekę UKSW. Raport zamyka część dotycząca Źródeł ekonomicznych i finansów czterech wydziałów, dopełniona wyczerpującymi danymi zawartymi w załącznikach.

W Raporcie ukazano szczegółową i spójną analizę obecnej sytuacji instytucji, w przejrzysty sposób podkreślając zarówno mocne, jak i słabe strony.

### **Komentarze i zalecenia**

Z Raportu, harmonogramu procesu samooceny oraz spotkań KOZ podczas wizyty, wynika, że wszyscy członkowie społeczności akademickiej oraz interesariusze wewnętrzni i zewnętrzni byli zaangażowani w ten proces osobiście lub online. Należy docenić staranność w opracowaniu RS i załączonej dokumentacji, która jest jasna,

czytelna i dobrze zorganizowana. Podczas wizyty do wglądu KOZ były prace dyplomowe, magisterskie i doktorskie oraz czasopisma wydziałów.

#### **4. MISJA, WIZJA, ZARZĄDZANIE I PLAN STRATEGICZNY**

##### **Wydział Teologiczny**

„Misją Wydziału Teologicznego UKSW jest prowadzenie badań naukowych oraz kształcenie studentów zgodnie z tradycją, doktryną Kościoła i wskazaniem Urzędu Nauczycielskiego Kościoła, a więc służenie prawdzie rozumiane jako rzetelne jej poszukiwanie, badanie, bronienie i głoszenie. Ukazywanie harmonii istniejącej między rozumem a wiarą, nauczanie i wychowywanie inteligencji, promowanie chrześcijańskiej wizji godności człowieka, która stanowi źródło tworzenia wspólnoty akademickiej [...]. Misją Wydziału Teologicznego jest także przekazywanie spuścizny chrześcijańskiego narodu, wierność kulturze i tradycji, która jest spoiwem wspólnoty”.

(RS, s. 12-13).

W planie strategicznym Wydział uwydatnił dbałość o organizowanie i prowadzenie badań naukowych w zakresie teologii uwzględniających potrzeby Kościoła i społeczeństwa, komunikowania wiary, dialogu wiary ze współczesnością. Ponadto, Wydział deklaruje troskę o wewnętrzną spójność, świadomość własnego potencjału, umiędzynarodowienie, promocję pracy badaczy i naukowców, wzmocnienie zdolności organizacyjnych i zarządczych. W zakresie działań poza Wydziałem, wyznaczone są działania, które mają na celu zwiększenie oddziaływania Wydziału, jego współistnienia z otoczeniem i popularyzację badań na nim prowadzonych.

##### **Wydział Filozofii Chrześcijańskiej**

Wydział stawia przed sobą zadanie kształcenia i prowadzenia badań naukowych na możliwie najwyższym poziomie, kierując się następującymi zasadami:

jedności nauki i nauczania; dostępu do wiedzy i nauczania dla wszystkich, którzy mają do tego prawo; kształtowania mądrych, krytycznie myślących elit intelektualnych; formowania postaw rzetelności intelektualnej i moralnej wraz z odwołaniem się do wartości chrześcijańskich. Jest otwarty na problemy współczesności, zachowując jednocześnie szacunek dla tradycyjnych wartości akademickich oraz własnych osiągnięć naukowo-badawczych. Wydział charakteryzuje się unikalnym i cenionym profilem badawczym, a także gotowością do wdrażania wszelkich innowacji naukowych, dydaktycznych i organizacyjnych, wspierając je z rozwagą i odwagą. Wydział utrzymuje liczne relacje z otoczeniem, odpowiadając na potrzeby regionu i dostrzegając w nim szanse na rozwój. Angażuje się w budowanie pomostów między nauką a praktyką – w gospodarce, kulturze i polityce – oraz poszukuje nowych partnerów do współpracy, zarówno w kraju, jak i za granicą. (RS, s. 63-65).

W strategii rozwoju Wydział deklaruje dążenie do: wysokiej jakości i różnorodności kształcenia; badań naukowych i osiągnięć badawczych na wysokim poziomie; profesjonalnego zarządzania Wydziałem i adekwatną politykę kadrową a także otwartość na otoczenie i promocję nauki w świecie.

### **Wydział Prawa Kanonicznego**

„Misję Wydziału stanowią: dążenie do prawdy; otwartość na wiedzę; poszanowanie naturalnej i chrześcijańskiej godności człowieka; promowanie wartości etycznych i moralnych; jedność nauki i nauczania; prowadzenie zrównoważonej działalności badawczej i dydaktycznej; oddziaływanie na integralny rozwój człowieka uwzględniający perspektywę nauki i wiary; zapewnienie dostępu do wiedzy, nabywania umiejętności i zdobywania kompetencji w zakresie prawno-kanonicznym; oddziaływanie kultury prawno-kanonicznej na syntezę wartości uniwersalnych, chrześcijańskich i lokalnych oraz na kształtowanie nowych elit intelektualnych Narodu i Państwa oraz Kościoła w Polsce, a tym samym wywieranie wpływu na funkcjonowanie Państwa i Kościoła; ukazywanie sytuacji prawnej związków

wyznaniowych, a szczególnie Kościoła katolickiego w Polsce, w świetle prawa międzynarodowego, europejskiego, polskiego i kanonicznego. Wydział dąży do ciągłego doskonalenia poziomu badań naukowych i dydaktyki, przygotowywania do życia zawodowego wysoko wykwalifikowanych i twórczych specjalistów; tworzy pomosty między światem nauki i wiary, kształtuje szacunek dla tożsamości historycznokulturowej i religijnej, kształtuje osobowość oraz obywatelskie i eklezyjalne postawy, przygotowuje do odpowiedzialnego pełnienia funkcji społecznych, publicznych i kościelnych”. (RS, s. 107).

W planie strategicznym Wydział deklaruje troskę o wysoki poziom badań naukowych i kształcenia uniwersyteckiego, jak również budowanie tożsamości Wydziału jako wydziału kościelnego oraz struktury dobrze zakorzenionej na UKSW. W zakresie wewnątrzwydziałowym deklaruje się troskę o wysoką i profesjonalną kulturę organizacyjną oraz doskonalenie systemów zarządzania i struktury organizacyjnej.

### **Wydział Studiów nad Rodziną**

W zdefiniowanej misji Wydziału podkreśla się, że jest ona „w sposób integralny związana z podstawowym celem jego powołania, jakim jest promocja rodziny oraz jej obrona przed zagrożeniami i dysfunkcją [...]. Wydział kieruje się wysokimi standardami etycznymi oraz zasadą szacunku i szczerego dialogu” (RS, s.155). Dostrzega się konieczność powiązania misji indywidualnej z misją i strategią UKSW, oraz istotne znaczenie współpracy nauczycieli akademickich i studentów świadomych doniosłości swej misji tak w dziedzinie dydaktyki, jak i badań naukowych, prowadzonych zgodnie z nauczaniem Kościoła z jednostkami tworzącymi Uniwersytet, instytucjami kościelnymi, państwowymi, samorządowymi, organizacjami pozarządowymi i otoczeniem społeczno-gospodarczym w kraju i za granicą.

W planie strategicznym Wydziału zaplanowane zostały działania mające na celu rozwój badań naukowych i rozwój naukowy kadry w dziedzinie nauk o rodzinie, intensyfikację współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz współpracy

międzynarodowej w realizacji działalności naukowej, przygotowanie nowych programów i inicjatyw w związku z potrzebą kształcenia nowych specjalistów pracy z rodziną, przygotowanie oferty szkoleń i innych działań edukacyjnych dla kadry instytucji pomocy rodzinie. Wydział zapewnia, że w najbliższym czasie zostanie zaktualizowany dokument o misji Wydziału, co postrzega za sprawę pilną i konieczną ze względu na zachodzące zmiany w polityce prorodzinnej w Polsce.

## **5. KSZTAŁCENIE I BADANIA**

### **5.1 KSZTAŁCENIE – wszystkie wydziały**

Oferta edukacyjna jest zorganizowana zgodnie z dyrektywami Procesu Bolońskiego. Kształcenie odbywa się zgodnie z zatwierdzonymi programami z możliwością uzyskania tytułów zawodowych i stopni naukowych, zgodnie z uprawnieniami przyznanymi przez Stolicę Apostolską i zgodnie z przepisami prawa polskiego. Został wdrożony system antyplagiatowy prac dyplomowych oraz możliwość ewaluacji zajęć przez studentów. Uczelnia posiada dobrą nowoczesną infrastrukturę, umożliwiającą kształcenie na odległość i wykorzystanie nowych technologii przez studentów w realizacji programu studiów, organizowania wydarzeń naukowych i promocji poszczególnych kierunków studiów.

Należy podkreślić także dobrze funkcjonujący system mentoringu i tutoring. Przygotowanie i nadzór nad jakością realizacji programów należą do jednostek ogólnouniwersyteckich oraz wydziałowych komisji jakości kształcenia, jak również do wydziałowych rad biznesu i komisji dydaktycznych. Studenci mają możliwość ewaluacji zajęć dydaktycznych. Studentów i doktorantów obowiązują regulaminy ogólnouniwersyteckie (m.in. studiów i praktyk) oraz przejrzysty znormalizowany system przyznawania punktów ECTS, umożliwiający uznawania osiągnięć w związku z

wymianą międzyuczelnianą, w tym międzynarodową i ewentualnej zmianie kierunku i miejsca odbywania studiów. System ten uwzględnia indywidualną pracę studenta. Uniwersytet wydaje suplement do dyplomu, zawierający istotne informacje o sylwetce absolwenta i jego osiągnięciach.

### **Wydział Teologiczny**

Kształcenie na kierunku teologia odbywa się zgodnie z przepisami zawartymi w konstytucji apostolskiej *Veritatis gaudium*, na podstawie programu studiów, zatwierdzonego przez Stolicą Apostolską. Program obejmuje trzy cykle: podstawowy (5-letni), który kończy się uzyskaniem tytułu zawodowego magistra teologii, dwuletnie specjalistyczne studia teologiczne w 11 subdyscyplinach teologicznych, które kończą się uzyskaniem kanonicznego stopnia licencjata oraz cykl trzeci, przygotowujący do uzyskania stopnia naukowego doktora teologii, bądź w ramach ogólnouniwersyteckiej szkoły doktorskiej, w której wyodrębniona jest ścieżka kształcenia teologicznego, bądź w ramach rocznego kursu doktoranckiego.

Na podstawie umów afiliacyjnych, zgodnie z wytycznymi Dykasterii ds. Kultury i Edukacji [Kongregacji ds. Edukacji Katolickiej], na wydziale studiują alumni seminariów duchownych.

#### **Komentarze i zalecenia**

Z uznaniem należy podkreślić:

- możliwość odbycia pełnych studiów teologicznych w ramach jednego wydziału;
- możliwość uzyskania wykształcenia uniwersyteckiego przez alumnów seminariów duchownych;
- praca studentów w kołach naukowych;
- tworzenie nowych kierunków studiów z wykorzystaniem potencjału dydaktycznego wydziału (turystyka chrześcijańska).

Wymaga wzmocnienia lub poprawy:

- większe skonsolidowanie małych seminariów duchownych w zakresie dydaktyki;
- większy udział studentów–alumnów seminariów w tworzenie środowiska akademickiego;
- zintensyfikowanie współpracy z innymi wydziałami teologicznymi w kraju i za granicą, zwłaszcza w ramach wymiany studenckiej;
- brak decyzji władz kościelnych dotyczącej organizacji studiów teologicznych w skali kraju.

### **Wydział Filozofii Chrześcijańskiej**

Kształcenie na kierunku filozofia odbywa się zgodnie z przepisami zawartymi w konstytucji apostolskiej *Veritatis gaudium*, na podstawie programu studiów zatwierdzonego przez Stolicę Apostolską. Program obejmuje trzy cykle: studia I stopnia, studia II stopnia, które kończą się uzyskaniem tytułu zawodowego magistra oraz cykl przygotowujący do uzyskania stopnia naukowego doktora filozofii, bądź w ogólnouniwersyteckiej szkole doktorskiej, w której wyodrębniona jest własna ścieżka kształcenia bądź w formie eksternistycznej. Studia II stopnia prowadzone są także w języku angielskim.

#### **Komentarze i zalecenia**

Z uznaniem należy podkreślić:

- stworzenie Akademickiej Ścieżki Studiów Filozoficznych;
- elastyczna organizacja studiów poprzez możliwość wyboru modułów kształcenia oraz wybranie indywidualnej ścieżki kształcenia filozoficznego, co sprzyja kreatywności studentów;
- zaangażowanie w propagowanie myśli filozoficznej w nowych mediach (podcasty);



- integracja studentów w kole naukowym.

Zjawiska wymagające wzmocnienia:

- w ramach modułowego programu studiów przeniesienie lektoratów języków klasycznych na początek studiów (bez możliwości przeniesienia na późniejsze lata);
- zwiększenie zajęć kierunkowych w szkole doktorskiej;
- przeniesienie decyzji o tematach prac dyplomowych z poziomu rady wydziału na poziom rady instytutu.

### **Wydział Prawa Kanonicznego**

Kształcenie na kierunku prawo kanoniczne odbywa się zgodnie z przepisami zawartymi w konstytucji apostolskiej *Veritatis gaudium*, na podstawie programu studiów zatwierdzonego przez Stolicę Apostolską. Program obejmuje dwa cykle: podstawowy z dwiema specjalnościami: administracyjno-sądową (kanoniczną) i kanoniczno-cywilną, który kończy się uzyskaniem tytułu zawodowego magistra prawa kanonicznego i uzyskaniem kanonicznego stopnia licencjata oraz cykl przygotowujący do uzyskania stopnia naukowego doktora prawa kanonicznego, bądź w ramach ogólnouniwersyteckiej szkoły doktorskiej, w której wyodrębniona jest własna ścieżka kształcenia, bądź w ramach rocznego kursu doktoranckiego. Wydział oferuje bogatą ofertę kursów i studiów podyplomowych.

### **Komentarze i zalecenia**

Z uznaniem należy podkreślić:

- tworzenie nowych kierunków studiów i ścieżek kształcenia w odpowiedzi na otoczenie społeczne (np. kursy dla osób zakonnych);
- duża aktywność studentów w promowanie kierunku, zwłaszcza poprzez konkursy dla studentów i uczniów szkół ponadpodstawowych;
- aktywna praca studentów w kołach naukowych;

- włączenie studentów w organizowanie konferencji naukowych;
- dobra promocja kierunku w mediach społecznościowych.

Zjawiska wymagające wzmocnienia:

- większa współpraca z innymi wydziałami prawa kanonicznego w kraju i za granicą, zwłaszcza w ramach wymiany studenckiej;
- zwrócenie uwagi na tematykę prac dyplomowych, które zawsze winny dotyczyć prawa kanonicznego;
- systematyczna publikacja periodyków naukowych wydawanych przez Wydział.

### **Wydział Studiów nad Rodziną**

Kształcenie na kierunku nauki o rodzinie odbywa się zgodnie z przepisami zawartymi w konstytucji apostolskiej *Veritatis gaudium*, na podstawie programu studiów zatwierdzonego przez Stolicę Apostolską w ramach studiów I i II stopnia.

#### **Komentarze i zalecenia**

Z uznaniem należy podkreślić:

- towarzyszenie w sytuacjach nieregularnych w ramach poradnictwa;
- mediacja w sprawach małżeńskich i rodzinnych.

Zjawiska wymagające wzmocnienia:

- sprostanie nowym wyzwaniom: dialog ze społeczeństwem, odważne zabieranie głosu, tworzenie sieci;
- wzmocnienie czasopisma wydziałowego;
- zwrócenie uwagi na małe zróżnicowanie ocen pracy studentów w ramach zaliczeń i egzaminów.

## **5.2 NAUKA I BADANIA**

Badania na Wydziale Teologicznym, Wydziale Filozoficznym, Wydziale Prawa Kanonicznego i Wydziale Studiów nad Rodziną, są prowadzone zgodnie z

podstawowym dokumentem uniwersytetu Strategie Rozwoju Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie 2022-2025, który został przyjęty przez Senat UKSW 19 maja 2022 r.

### **Wydział Teologiczny**

Przedmiotem badań teologicznych jest głównie polska i europejska rzeczywistość religijna i duchowa. Badania Wydziału koncentrują się również na zagadnieniach teologicznych i kulturowych w Afryce, a wyniki tych badań można znaleźć w pracach studentów, doktorantów oraz w publikacjach Wydawnictwa Naukowego UKSW, jak i w innych wydawnictwach naukowych, są one także prezentowane podczas konferencji naukowych. Wydział wydaje pięć periodyków: *Collectanea Theologica*, *Studia Theologica Varsaviensia*, *Kultura – Media – Teologia*, *Studia Katechetyczne* i *Warszawskie Studia Pastoralne*. Coraz więcej publikacji w innych językach jest dostępnych online. Ponadto istnieje możliwość publikowania artykułów w czasopismach zagranicznych.

W celu uzyskania grantów na projekty naukowe, Wydział organizuje przez Biuro Badań Naukowych cyklicznie kursy ułatwiające składanie wniosków. Pracownicy naukowcy (a także studenci) mogą startować w ogólnopolskich konkursach na finansowanie badań naukowych w różnych instytucjach.

W związku z reformą systemu studiów doktoranckich w Polsce, obecnie istnieją dwie ścieżki zdobycia doktoratu. Pierwszym jest Szkoła Doktorska, która trwa cztery lata i jest związana z zindywidualizowanym programem badawczym koordynowanym przez promotora. Pierwsze dwa lata studiów pokrywają się z programem studiów licencjackich, które są zwieńczone kościelnym stopniem licencjata. Drugą możliwością stanowi tryb eksternistyczny. Uczestnik tej ścieżki musi najpierw ukończyć studia licencjackie, a następnie pod kierunkiem promotora, odbyć spersonalizowany kurs *Ad lauream*, po czym może przedstawić swoją dysertację po

uprzednim zatwierdzeniu tematu. Ponieważ Wydział posiada także uprawnienia państwowe, szczegółowe wymagania dotyczące prac doktorskich muszą być zgodne z wytycznymi Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

### **Wydział Filozofii Chrześcijańskiej**

Za integrację projektów badawczych są odpowiedzialni kierownicy katedr. Dotyczy to zarówno projektów badawczych realizowanych w ramach środków finansowych UKSW, jak i środków pozyskiwanych z różnych instytucji zewnętrznych. Projekty „wewnętrzne” są oceniane przez Komisję ds. Badań Naukowych. Pracownicy i doktoranci prezentują wyniki swoich badań w ramach wystąpień na krajowych i międzynarodowych konferencjach naukowych. Katedry systematycznie organizują zarówno cykliczne, jak i okolicznościowe konferencje naukowe. Publikowanie wyników badań jest włączone do kryteriów dorocznej oceny pracownika.

Pracownicy Wydziału uczestniczą w projektach badawczych w zespołach złożonych z przedstawicieli różnych ośrodków naukowych z kraju i zagranicy. Na ogół są to projekty badawcze realizowane w ramach Narodowego Centrum Nauki oraz w ramach projektów europejskich.

W Instytucie Filozofii wydawane są dwa prestiżowe czasopisma naukowe: *Studia Philosophiae Christianae* i *Studia Ecologiae et Bioethicae*. Oba czasopisma są wysoko oceniane przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, są publikowane na zasadach otwartego dostępu, indeksowane przez prestiżowe platformy naukowe: DOAJ, ERIH+, CEEOL, CEJSH, natomiast czasopismo *Studia Ecologiae et Bioethicae* jest indeksowane przez SCOPUS. Oddzielnym rodzajem projektów międzynarodowych są strategie rozwoju czasopism wydziałowych. W ich ramach redakcje nawiązują ścisłą współpracę z zagranicznymi ekspertami, którzy aktywnie uczestniczą w opracowywaniu planów rozwoju tych czasopism. Dzięki temu zwiększa się poziom umiędzynarodowienia periodyków. Pracownicy Wydziału uczestniczą między innymi

w Ogólnopolskim Seminarium Habilitacyjno-Doktorskim z zakresu Ekofilozofii i Filozofii Zrównoważonego Rozwoju.

### **Wydział Prawa Kanonicznego**

Wydział podejmując współpracę badawczą z różnymi ośrodkami naukowymi proponuje przede wszystkim swoje doświadczenie i wiedzę z zakresu prawa kanonicznego. Zarazem jest otwarty na zagadnienia interdyscyplinarne, m.in. porównawcze z prawem polskim, czy z prawem obowiązującym w innych państwach, zwłaszcza w obrębie prawa wyznaniowego, np. prawa małżeńskiego.

Wydział corocznie organizuje konferencje naukowe, w plan ich organizacji są włączone katedry wydziałowe, doktoranci i studenci. Pracownicy Wydziału wydają monografie naukowe oraz publikują w czasopismach naukowych wydziałowych: *Prawo Kanoniczne* i *Ius Matrimoniale* oraz w wielu innych czasopismach naukowych w Polsce i za granicą. Doktoranci są zobowiązani do publikowania wyników swoich poszukiwań naukowych. Działalność badawcza pracowników jest wspierana organizacyjnie przez władze Wydziału i personel administracyjny.

Pracownicy UKSW mogą uzyskać urlopy naukowe w związku z przygotowaniem doktoratu lub habilitacji, lub urlop związany z realizacją grantu naukowego, czy kwerendą naukową.

### **Wydział Studiów nad Rodziną**

Na Wydziale Studiów nad Rodziną realizowane są interdyscyplinarne badania naukowe w obszarze studiów nad człowiekiem, małżeństwem i rodziną w dziedzinach nauk społecznych, teologicznych, nauk medycznych i o zdrowiu oraz nauk prawnych. Jednym z celów Wydziału jest realizowanie zadań badawczych, które odznaczają się oryginalnością, innowacyjnością i istotnym potencjałem wdrożeniowym projektów np. w zakresie coachingu rodzinnego, rodzinnego doradztwa zdrowotnego, usług

asystenckich. Istotnym obszarem rozwoju badawczego jest realizacja projektów naukowo-badawczych w partnerstwie z podmiotami zagranicznymi.

Wydział jest wydawcą specjalistycznego czasopisma branżowego *Studia nad Rodziną*, na którego łamach publikowane są prace i wyniki badań naukowców w dziedzinie nauk o rodzinie z kraju i zagranicy. Od 2021 roku czasopismo wydawane jest w formie elektronicznej w otwartym dostępie.

Należy odnotować prawa do dwóch wynalazków jednego z pracowników badawczo-naukowych:

- (1) EUIPO nr 008285688-0001, zarejestrowanego przez Europejski Urząd Ochrony Własności Intelektualnej (EUIPO) pod numerem 527W20 z dnia 7 grudnia 2020 r., dotyczącego „Wzoru Wspólnotowego – Znaki na przejściach dla pieszych”;
- (2) EUIPO nr 008285688-0002, również zarejestrowanego przez Europejski Urząd Ochrony Własności Intelektualnej (EUIPO) pod numerem 527W20 z dnia 7 grudnia 2020 r., dotyczącego „Wzoru Wspólnotowego – Znaki na przejściach dla pieszych”.

### **Komentarze i zalecenia**

Badania na uniwersytecie są ważną rzeczywistością, która wyraża się również w dużej liczbie czasopism i publikacji wizytowanych wydziałów. Praca w tej dziedzinie koncentruje się na osobistym poświęceniu i podejmowaniu decyzji związanych z oceną stanu każdego profesora, od czego zależy ranking uniwersytetu. Infrastruktura wspierająca badania jest na doskonałym poziomie. Wydziały są gospodarzami wydarzeń, konferencji, kongresów, warsztatów na polu badawczym.

Głównym źródłem zasobów bibliotecznych dla studentów i pracowników jest księgozbiór Biblioteki Głównej UKSW oraz dostęp do baz danych oferowany przez Bibliotekę (m.in. Scopus, JSTOR, LOEB Classical Library, Philosophers Index (EBSCO), Springer). Biblioteka Główna zapewnia korzystanie z Systemu Wypożyczeń Warszawskich (BiblioWawa), który umożliwia studentom i pracownikom

wypożyczanie zbiorów z sześciu warszawskich bibliotek uczelnianych (Biblioteki Uniwersyteckiej w Warszawie, Biblioteki Głównej Politechniki Warszawskiej, Biblioteki Głównej Akademii Pedagogiki Specjalnej, Biblioteki Głównej Akademii Wychowania Fizycznego, Biblioteki Głównej Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego, Biblioteki Głównej Wojskowej Akademii Technicznej).

Przedłożony Raport świadczy o rozległości i jakości pracy badawczej wydziałów, ich znaczącym międzynarodowym profilu oraz dobrej integracji z uczelnią.

Szczególnie pozytywne oceny dotyczą:

- orientacji na aktualne naukowe pytania badawcze;
- interdyscyplinarność;
- podejmowanie wysiłków na rzecz tworzenia naukowych sieci międzynarodowych.

Dla dalszego rozwoju zaleca się:

- większą integrację badań w ramach uczelni;
- większe powiązanie badawcze z uniwersytetami i wydziałami kościelnymi w Polsce;
- nacisk na badania ekumeniczne i międzyreligijne;
- wsparcie dla staży podoktorskich (postdocs).

Wszystkie wizytowane Wydziały prowadzą szerokie usługi wsparcia dydaktycznego dla studentów. Biblioteka jest nowocześnie wyposażona, posiada bogate zasoby, warto podkreślić, że wyposażenie bibliotek obejmuje specjalistyczne sprzęty przeznaczone dla osób z niepełnosprawnościami. Każdy z czterech Wydziałów prowadzi swój program tutoringu rozwijając go według specyfiki Wydziału. Wyróżniający się program tutoringu posiada Wydział Filozofii Chrześcijańskiej, który oferuje studentom możliwość indywidualnego planowania toku studiów, tym samym szczególnie promując i zachęcając do podejmowania pracy z tutorem.

W zakresie zasobów i wyposażenia poszczególnych wydziałów należy podkreślić, że sale dydaktyczne są adekwatnie wyposażone, Wydziały posiadają przestrzeń, w której studenci mogą spędzać czas między zajęciami i poza nimi w sposób komfortowy, wprowadzone są narzędzia nauczania zdalnego, do których dostęp mają wykładowcy i studenci. Oba kampusy, na których znajdują się Wydziały mają w swoich strukturach stołówki, z których korzystają zarówno pracownicy Wydziałów, jak i studenci. Dostępne są dla studentów akademiki, których praca regulowana jest jednak ogólnouniwersytecko, co utrudnia możliwość wspierania studenta przez dany Wydział.

Wszystkie cztery Wydziały, zgodnie ze standardem obecnym w całym Uniwersytecie, korzystają ze zdalnych form komunikacji ze studentem, mają dostęp do narzędzi i programów temu służących, jak np. platforma MC Teams, prowadzą strony internetowe oraz fanpage w mediach społecznościowych, co pozwala na szybkie dotarcie z informacją do studenta. Brak, który zauważają sami członkowie wspólnot tych Wydziałów, polega na wychodzeniu z promocją działalności Wydziałów i funkcjonujących w ich ramach jednostek na zewnątrz. Wpływa to na zmniejszone zainteresowanie ofertą Wydziałów i zaniżoną ich rozpoznawalność.

## 6. ANALIZA SWOT

### **Wydział Teologiczny**

Do mocnych stron Wydziału należy wysoka ocena prestiżu kadry akademickiej, która umożliwia skuteczną współpracę międzynarodową oraz zapewnia wysoki poziom nauczania na prowadzonych studiach anglojęzycznych. Ponadto pozwala to na realizację jedynych w Polsce Specjalistycznych Studiów Teologicznych. W utrzymaniu prestiżu i wysokiej jakości kształcenia istotną rolę odgrywa również nowoczesna baza teletechniczna, rozwijana we współpracy z kierunkiem Dziennikarstwo i Komunikacja Społeczna. Do obszarów wymagających poprawy



należą niskie wskaźniki cytowalności w rankingach międzynarodowych, niewystarczająca współpraca z diecezjami i ośrodkami kultury, co skutkuje niedocenieniem roli teologów świeckich w strukturach diecezji, a także trudność nakreślenia sylwetki świeckiego absolwenta teologii, a wreszcie malejąca liczba studentów studiów niestacjonarnych. Jako szansa jawi się potencjał kadry akademickiej, rozpoznawalność jaką Wydział cieszy się w kraju i w Warszawie, rozwój współpracy międzynarodowej, korzystna lokalizacja Wydziału, przynosząca obopólne korzyści współpraca między kierunkami na Wydziale. Pewnego rodzaju zagrożenie dla Wydziału stanowi konkurencja ze strony działającej w bezpośrednim sąsiedztwie Akademii Katolickiej oraz obecność w Warszawie dwóch innych wydziałów teologicznych. Dodatkowo konieczność bieżącej weryfikacji programów studiów stawia poważne wyzwania przed Wydziałem. Problematyczna jest również wzrastająca liczba formalności, prowadząca do rozrostu biurokracji i wynikającego z tego przymusu łączenia specjalności.

### **Zalecenia**

Zwiększenie roli tutoringu w pracy ze studentami pozwoli im rozwijać swoje zainteresowania oraz podejmować bardziej świadome działania. Dzięki motywacji, jaką zapewnia tutoring, studenci będą mogli wzmocnić swoją pozycję na rynku pracy, co jednocześnie przyniesie korzyści Wydziałowi. Pomoże to w budowaniu jego rozpoznawalności, wprowadzaniu niezbędnych zmian i utrzymaniu prestiżu, który wypracował przez lata.

### **Wydział Filozofii Chrześcijańskiej**

Do mocnych stron Wydziału, które wspierają rozwój i umiędzynarodowienie procesu kształcenia zalicza się: ofertę studiów w języku angielskim, która umożliwia pozyskanie studentów z zagranicy oraz przygotowanie polskich studentów do dalszej edukacji i pracy w międzynarodowych instytucjach; możliwość rozwoju poprzez

działalność w kołach naukowych i radiu filozoficznym „Sed Contra”; Akademicką Ścieżkę Studiów Filozoficznych, dedykowaną studentom zainteresowanym pracą naukową i kontynuacją edukacji na poziomie doktoranckim; ofertę edukacyjną z unikalnymi zagadnieniami filozoficznymi, rzadko obecnymi w innych ośrodkach naukowych (filozofia przyrody, filozofia nauk przyrodniczych, filozoficzna problematyka relacji między nauką a religią, etyka chrześcijańska, filozofia prawa i polityki). Ponadto, dobra współpraca między pracownikami oraz atmosfera życzliwości i wzajemnego zrozumienia stanowią solidne fundamenty społeczności akademickiej. Wydział mierzy się jednak z pewnymi wyzwaniami, takimi jak: niska rozpoznawalność w kraju i za granicą, trudności studentów ze zrozumieniem złożonych mechanizmów procesu kształcenia oraz potrzeby systematycznej i różnorodnej ewaluacji; brak wystarczającej bazy lokalowej i środków finansowych na wsparcie zagranicznych studentów. Natomiast szanse na rozwój daje Wydziałowi lokalizacja w stolicy, co sprzyja przyciąganiu studentów zagranicznych; realizacja projektów edukacyjnych skierowanych do młodzieży szkolnej, co pozwala na promocję filozofii oraz doskonalenie warsztatu dydaktycznego pracowników; współpraca z Instytutem Ekologii i Bioetyki, która umożliwia realizację zajęć humanistycznych, a także rozwijanie międzynarodowej współpracy w ramach projektów badawczych i edukacyjnych, co wzmacnia pozycję uczelni na arenie międzynarodowej. Wydział dostrzega również zagrożenia, w tym niski poziom przygotowania merytorycznego i wychowawczego kandydatów, wynikający z problemów na etapie edukacji szkolnej. Proces kształcenia jest coraz bardziej sparametryzowany i zbiurokratyzowany, co ogranicza możliwość kształtowania odpowiednich postaw społecznych oraz relacji „uczeń–mistrz”. Spada także zainteresowanie młodzieży studiami filozoficznymi, co sukcesywnie wpływa na liczbę kandydatów. Reforma szkolnictwa wyższego i nauki, ukierunkowana na model biznesowy, który przedkłada ekonomiczne kryteria nad inne wartości, również

stanowi wyzwanie dla Wydziału. Niektórzy przedstawiciele innych ośrodków naukowych postrzegają Instytut Filozofii jako miejsce skupiające się na filozofii o charakterze konfesyjnym, co może wpływać na jego wizerunek. Mimo licznych wyzwań i zagrożeń, Wydział posiada silne fundamenty oraz możliwości rozwoju, które przy odpowiednim zarządzaniu mogą umocnić jego pozycję i atrakcyjność edukacyjną zarówno w kraju, jak i za granicą.

### **Zalecenia**

W celu zwiększenia atrakcyjności oferty dydaktycznej, warto zintensyfikować promocję i obecność w mediach społecznościowych oraz organizować warsztaty na temat systemu ocen. Warto wprowadzić praktyczne moduły, by dostosować filozofię do potrzeb rynku oraz tworzyć interdyscyplinarne programy łączące filozofię z innymi dziedzinami. Organizowanie otwartych wykładów podkreśli niezależność filozofii, a edukacja młodzieży przez warsztaty i konkursy podniesie poziom kandydatów. Wsparcie relacji „uczeń–mistrz” wzmocni więź mentorską mimo biurokracji.

### **Wydział Prawa Kanonicznego**

Mocną stroną Wydziału jest liczna i wysoko wykwalifikowana kadra badawczo-dydaktyczna, co przekłada się na wysoką pozycję wśród instytucji naukowych w kraju, i pozwala na rozwijanie współpracy międzynarodowej oraz oferowanie kursów dokształcających i studiów podyplomowych. Słabą stroną są trudności w uzyskiwaniu grantów naukowych, obciążenie pracowników czynnościami administracyjnymi oraz zmniejszenie liczby studentów. Szansę Wydział upatruje we współpracy z sądami i innymi instytucjami kościelnymi oraz w interdyscyplinarnych kontaktach naukowych z wydziałami prawa świeckiego. Zagrożeniem są częste zmiany w prawie polskim w zakresie funkcjonowania uczelni i ich parametryzacji, co przy oczekiwaniu, by uczelnie były bardziej powiązane z rynkiem, jest trudne w przypadku tej dyscypliny. Zagrożeniem jest także spadek rekrutacji studentów, a także postępująca laicyzacja.

## **Zalecenia**

Pożądana jest intensyfikacja kontaktów z instytucjami kościelnymi oraz świeckimi korporacjami prawniczymi. W obszarze współpracy między trzema polskimi uczelniami, prowadzącymi kierunek prawo kanoniczne, celowe byłoby pogłębienie współpracy w międzyuczelnianych zespołach badawczych i wspólnych projektach wydawniczych.

## **Wydział Studiów nad Rodziną**

Mocne strony Wydziału to długoletnia tradycja, nowe możliwości badań naukowych i rozwoju naukowego kadry w dziedzinie nauk o rodzinie dzięki powstaniu Instytutu Nauk o Rodzinie, bogata współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym, zaawansowana współpraca naukowa, aktywizacja naukowa, skuteczność procedur wewnątrz Wydziału, dobra infrastruktura dydaktyczna. Wydział dostrzega jednak niewystarczającą rozpoznawalność kierunku nauki o rodzinie, niskie zainteresowanie tym kierunkiem wśród kandydatów na studia, jednojęzyczność programu studiów, niski odsetek wymiany studenckiej, niską liczebność kadry dydaktycznej.

Szansą dla rozwoju Wydziału jest przywrócenie w roku 2022 dyscypliny nauki o rodzinie oraz utworzenie odrębnej dziedziny nauk o rodzinie, a także rozwijająca się współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym, interdyscyplinarność kierunku nauk o rodzinie, która otwiera szerokie możliwości pracy dla absolwentów, kontynuowanie i rozwijanie współpracy międzynarodowej. Do zagrożeń zalicza się niskie wyniki rekrutacji studentów, perspektywa niskopłatnych stanowisk wśród zawodów dla absolwentów nauk o rodzinie, co skutkuje niskim zainteresowaniem młodych ludzi tym kierunkiem, niestabilność, zmiany legislacyjne i organizacyjne na poziomie ogólnopolskim, w tym usunięcie nauk o rodzinie z wykazu dyscyplin naukowych w latach 2018-2022, stereotypowe postrzeganie kierunku jako

nienaukowego lub “kościelnego” zarówno w odbiorze społecznym, jak i środowisku naukowym.

### **Zalecenia**

Wskazane jest organizowanie dla studentów nauk o rodzinie dodatkowych możliwości rozwoju w trakcie studiów, jak np. darmowe kursy certyfikowane a także dbałość o to, aby studenci po zakończeniu studiów mogli podejmować zawody, do których się kształcą bez obowiązku zdobywania dodatkowych certyfikatów lub odbywania specjalistycznych szkoleń. Pożądane jest kontynuowanie promowania i prowadzenia polityki prorodzinnej na Wydziale, niezależnie od zmian i niestabilności obecnych na poziomie ogólnopolskim.

## **7. ZAPEWNIENIE POLITYKI JAKOŚCI W INSTYTUCJI (QA)**

Raport samooceny szczegółowo opisuje politykę zapewnienia jakości kształcenia (QA). System zapewnienia i doskonalenia jakości kształcenia w UKSW określają stosowne dokumenty ogólnouczelniane (Wewnętrzny System Zapewniania Jakości Kształcenia - „WSZJK”), którego zasady określone zostały na podstawie Zarządzenia Nr 54/2022 Rektora UKSW w Warszawie z dnia 29 czerwca 2022 r. w sprawie Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia i jego doskonalenia na Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie), oraz poszczególnych wydziałów, które precyzują: strukturę i sposób funkcjonowania systemu w uczelni i w jednostkach prowadzących studia. Elementami wspomagającymi funkcjonowanie systemu są przyjęte w tych dokumentach procedury oraz zarządzenia dotyczące między innymi: określania i weryfikowania efektów uczenia się, w tym procesu dyplomowania; zasad rekrutacji; toku studiów; oceny nauczycieli akademickich; pomocy udzielanej studentom w trakcie kształcenia;

rejestracji na zajęcia dydaktyczne; przeprowadzania hospitacji zajęć dydaktycznych; przebiegu egzaminu dyplomowego; przeprowadzania ankiety oceny zajęć dydaktycznych. Podstawowymi organami odpowiedzialnymi za zapewnianie i doskonalenie jakości kształcenia są: Prorektor ds. studenckich, Dziekani, Prodziekani, Kierownicy kierunków, a także Uczelniana Komisja Jakości Kształcenia, Wydziałowe Komisje Dydaktyczne (WKD) i Wydziałowe Komisje Jakości Kształcenia (WKJK). W celu sprawdzenia i weryfikacji efektów jakości kształcenia w UKSW wykorzystywane są następujące narzędzia:

- Przygotowane przez Uczelnianą i Wydziałowe Komisje Jakości Kształcenia ankiety studenckie, które są analizowane w celu przygotowania rekomendacji dla kształtowania dalszego procesu kształcenia.
- Hospitacje, których przeprowadzenie każdorazowo potwierdza protokół sporządzany zgodnie z wzorem zatwierdzonym przez Senat UKSW. WKJK także w tym przypadku sporządza raport z przeprowadzenia hospitacji i proponuje działania naprawcze.
- Monitorowanie, pod względem kompletności i prawidłowości, przygotowania kart opisu przedmiotów.
- Analizowanie wyników zaliczeń i egzaminów przedmiotowych oraz dyplomowych, które również analizowane są przez wyżej wymienione organy.

W procesie kształtowania i udoskonalania funkcjonowania systemu jakości kształcenia uwzględniane są również wyniki zewnętrznych ocen jakości kształcenia: ocena Polskiej Komisji Akredytacyjnej, audyty, raporty Ośrodka Badań Jakości Kształcenia UKSW. W procesie tym mają także udział Wydziałowe Rady Biznesu. Ponadto, w procesie kształtowania i udoskonalania funkcjonowania systemu jakości kształcenia ważną rolę odgrywa dialog z interesariuszami zewnętrznymi, z którymi konsultowane są między innymi programy studiów, zakres prowadzonych badań oraz

poszukiwanie rynku pracy dla absolwentów poszczególnych kierunków studiów. Monitorowane są też losy absolwentów, prowadzone w ogólnopolskim systemie monitorowania Ekonomicznych Losów Absolwentów (ELA). W tym zakresie ważną rolę odgrywa zaangażowanie Biura Karier UKSW oraz Centrum Wspierania Przedsiębiorczości Akademickiej UKSW – Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości.

### **Komentarze i zalecenia**

KOZ dostrzegła, że kultura planowania strategicznego jest cechą definiującą wszystkie wydziały. Jedyną uwagę dotyczy zasad ochrony własności intelektualnej (plagiat, prywatność itp.) wydanych przez Kongregację Edukacji Katolickiej. W opinii KOZ powinny one również stanowić część praktyk promujących QA.

## **8. TRZECIA MISJA**

UKSW aktywnie uczestniczy w życiu religijnym, społecznym i kulturalnym nie tylko Warszawy i regionu Mazowsza, ale również całego kraju. Raport Samooceny jak również spotkania Komisji z pracownikami poszczególnych wydziałów i interesariuszami zewnętrznymi, pokazał szerokie zaangażowanie Uniwersytetu poza sferą ściśle akademicką. Uniwersytet współpracuje z wieloma diecezjami na terenie Polski, z instytutami życia konsekrowanego, otoczeniem społeczno-gospodarczym, ze szkołami i innymi instytucjami edukacyjnymi na terenie Warszawy i okolic, z szeroko rozumianym mediami lokalnymi i ogólnopolskimi, z pracodawcami i interesariuszami zewnętrznymi, placówkami ochrony zdrowia i ochrony środowiska, kościelnymi i świeckimi kancelariami prawnymi, oraz z instytucjami wspierającymi rodziny.

Wielu nauczycieli akademickich bierze udział w debatach publicznych, organizowanych przez różne organizacje społeczne czy parafie na terenie Warszawy oraz w mediach lokalnych i ogólnokrajowych, dotyczących np. rodziny, kwestii społecznych, kulturowych czy różnych kwestii etyczno-moralnych.

### **Wydział Teologiczny**

Przygotowuje przyszłych prezbiterów oraz katechetów świeckich do pracy w szkołach oraz realizuje dla nich różnorakie warsztaty formacyjne. Wspiera obecność, kulturę i ekonomiczne podstawy egzystencji chrześcijan na Bliskim Wschodzie. Aktywnie promuje także kulturę krajów tzw. Trzeciego Świata w Polsce i na arenie międzynarodowej. Angażuje się także - szczególnie poprzez pracę pracowników w Centrum Badań Wolności Religijnej UKSW - w obronę i społeczno-kulturową promocję chrześcijan w krajach, w których chrześcijanie są mniejszością lub są prześladowani. Prowadzi w języku angielskim kursy dla katechetów z Arabii Saudyjskiej (on-line) oraz kształci formatorów w seminariach w wielu krajach Afryki i Azji.

### **Wydział Filozofii Chrześcijańskiej**

Pracownicy zaangażowani są w realizację różnych, związanych z zagadnieniami filozoficznymi, warsztatów tematycznych dla uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych. Prowadzą również warsztaty dla pracowników różnych korporacji zarówno państwowych jak i prywatnych, co przekłada się, to należy podkreślić, na szybkie zatrudnienie w nich wielu spośród absolwentów WFC.

### **Wydział Prawa Kanonicznego**

Prawie wszyscy wykładowcy WPK są praktykami, gdyż pracują w sądach kościelnych i świeckich, zaangażowani są w prowadzenie różnorodnych kursów i szkoleń. Wspierają prace sądów kościelnych i kurii diecezjalnych, Konferencji Episkopatu Polski oraz Konferencji Wyższych Przełożonych Zakonów Męskich i Żeńskich.

### **Wydział Studiów nad Rodziną**

Pracownicy Wydziału wspierają rodziny poprzez kształcenie przyszłych doradców rodzinnych. Współpracują z wieloma poradniami rodzinnymi kościelnymi i świeckimi, z Domami Pomocy Społecznej, Domami Samotnej Matki oraz innymi



instytucjami wspierającymi rodzinę. Na Wydziale prowadzony jest również stały monitoring zmian prawnych na polu pracy asystenta rodziny i instytucjonalnych form wsparcia rodziny, oczekiwań studentów, oczekiwań interesariuszy zewnętrznych. Prowadzony jest także stały monitoring problemów rodzin i życia rodzinnego w Polsce i Unii Europejskiej oraz ofert polityki społecznej państwa względem problemów rodzin i propozycji Kościoła katolickiego dla życia rodzinnego, szczególnie wskazań ze strony Magisterium Kościoła i papieża Franciszka.

### **Komentarze i zalecenia do wszystkich wydziałów**

Na wszystkich wydziałach podejmowanych jest bardzo wiele działań związanych z realizacją tzw. „trzeciej misji”. Jednak ani w Raporcie Samooceny, ani w rozmowach z pracownikami Uniwersytetu i z przedstawicielami interesariuszy zewnętrznych nie udało się zauważyć analizy podejmowanych działań w celu wyciągnięcia wniosków zarówno dla Uniwersytetu jak i dla podmiotów zewnętrznych. Stąd sugestia, aby takową analizę podjąć.

## 9. DODATKOWE ZALECENIA

Komisja Oceny Zewnętrznej pragnie podkreślić kilka aspektów, na których wizytowane wydziały mogą skupić swoją uwagę, zwłaszcza podczas planowania przyszłych kierunków działań i rozwoju:

1. Wzmocnienie czasopism specjalistycznych, w tym regularności ich publikowania.
2. Zintensyfikowanie współpracy międzyuczelnianej w kraju i współpracy międzynarodowej.
3. Zwiększenie mobilności studentów i doktorantów.
4. Zaktywizowanie samorządu studentów w tworzeniu programów studiów.

### **Rekomendacje szczegółowe**

1. Usamodzielnienie psychologii, która zdominowała Wydział Filozofii Chrześcijańskiej.
2. Wspólnie z innymi uniwersytetami i wydziałami kościelnymi podjęcie próby opracowania projektu reformy studiów licencjackich i doktoranckich (szkoły doktorskiej), dostosowanego do wymogów Konstytucji *Veritatis gaudium*, ze szczególnym uwzględnieniem teologii i prawa kanonicznego.
3. Podjęcie analizy dotychczasowej współpracy z podmiotami zewnętrznymi, wyciągnięcie wniosków.
4. Wprowadzenie przejrzystych przepisów dotyczących ścieżek awansu, zwłaszcza dla pracowników niebędących nauczycielami akademickimi oraz zapoznanie wszystkich pracowników z tymi zasadami.
5. Większe docenianie pracy i zaangażowania wykraczającego poza standardowy zakres obowiązków. Oprócz gratyfikacji finansowej warto rozważyć inne formy wsparcia, takie jak umożliwianie wyjazdów w ramach programu ERASMUS plus czy organizowanie kursów języków obcych, aby pokonać barierę językową, która może zniechęcać do udziału w międzynarodowych inicjatywach.

## PODSUMOWANIE

W wykonywaniu swoich obowiązków Komisja Oceny Zewnętrznej była nieustannie wspierana przez współpracę, zaufanie oraz aktywne zaangażowanie wszystkich członków wspólnoty akademickiej. Komisja wyraża szczerze uznanie za sprawną i dobrze zorganizowaną wizytę na miejscu oraz wyraża nadzieję, że uwagi i rekomendacje zawarte w niniejszym Raporcie staną się dla kościelnych wydziałów Uniwersytetu Kardynała Stefana Wyszyńskiego: Wydziału Teologicznego, Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej, Wydziału Prawa Kanonicznego oraz Wydziału Studiów nad Rodziną, cennym wsparciem w realizacji Misji powierzonej uczelni przez Kościół, pozwalając jej zachować i promować kulturę jakości akademickiej.

Warszawa, 30 listopada 2024

Przewodnicząca Komisji

*dr Mariola T. Kozubek, prof. UŚ*  
Uniwersytet Śląski w Katowicach, Wydział Teologiczny

Członkowie Komisji

*Ks. dr hab. Antoni Świerczek, prof. UJ*  
Uniwersytet Jagielloński  
Prorektor ds. polityki kadrowej i rozwoju

*Ks. prof. Pavol Dancák*  
Prešovská univerzita v Prešove, Gréckokatolícka teologická fakulta

*Ks. dr hab. Leszek Adamowicz, prof. KUL*  
Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawła II  
Wydział Prawa, Prawa Kanonicznego i Administracji

*Jadwiga Gorol*  
Studentka teologii i nauk o rodzinie  
Uniwersytet Śląski w Katowicach, Wydział Teologiczny

**Załącznik 1. Program wizyty AVEPRO**

<b>3 marca 2024</b>	
18.00	Spotkanie członków Komisji AVEPRO
19.00	Kolacja – członkowie Komisji
<b>4 marca 2024 r. – Wydział Teologiczny</b>	
9:00	Spotkanie z J.M. Księdzem Rektorem i Prorektorami UKSW
10:00	Spotkanie z Zespołem ds. Samooceny Wydziału Teologicznego <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodziekan WT – przewodniczący</li> <li>• Wicedyrektor INT – wiceprzewodniczący</li> <li>• Kierownik ścieżki doktorskiej „nauki teologiczne”</li> <li>• Kierownik kierunku specjalistycznego studia teologiczne</li> <li>• Kierownik kierunku teologia, członek</li> </ul>
11:00	Spotkanie z Dziekanem i Prodziekanem Wydziału Teologicznego oraz Dyrektorem Instytutu Nauk Teologicznych
12:00	Przerwa
12:30	Spotkanie z pracownikami Wydziału Teologicznego
13:00	Spotkanie z wykładowcami Wydziału Teologicznego
14:00	Obiad – członkowie Komisji AVEPRO
15:00	Spotkanie ze studentami i doktorantami Wydziału Teologicznego
16:00	Zwiedzanie z przewodnikiem kampusu uniwersyteckiego Dewajtis
16:45	Spotkania indywidualne
17:30	Spotkanie z przedstawicielami instytucji partnerskich Wydziału Teologicznego <ul style="list-style-type: none"> <li>• Misyjne.pl</li> <li>• Centrum Myśli Jana Pawła II</li> <li>• Instytut Papieża Jana Pawła II</li> <li>• Portal Katechety</li> <li>• Nauczyciel katecheta Szkoła nr 109</li> </ul>
18.00	Spotkanie Komisji AVEPRO
19:30	Kolacja <ul style="list-style-type: none"> <li>• członkowie Komisji AVEPRO</li> <li>• Rektor UKSW</li> <li>• Prorektor ds. Studenckich i Kształcenia, I Zastępca Rektora</li> <li>• Prorektor ds. Nauki i Współpracy Międzynarodowej</li> <li>• Przedstawiciele władz 4 wydziałów</li> <li>• Przewodniczący Komisji UKSW ds. wizyty AVEPRO</li> <li>•</li> </ul>

<b>5 marca 2024 r. – Wydział Prawa Kanonicznego</b>	
9:00	Spotkanie z Zespołem ds. Samooceny Wydziału Prawa Kanonicznego
10:00	Spotkanie z Dziekanem i Prodziekanem Wydziału Prawa Kanonicznego oraz Dyrektorem Instytutu Prawa Kanonicznego
11:00	Spotkanie z wykładowcami Wydziału Prawa Kanonicznego
12:00	Przerwa
12:15	Spotkanie ze studentami i doktorantami Wydziału Prawa Kanonicznego
13:00	Spotkanie z pracownikami Wydziału Prawa Kanonicznego
13:30	Obiad – członkowie Komisji AVEPRO
15:00	Zwiedzanie Biblioteki UKSW; spotkanie z dyrektorem i pracownikami Biblioteki
16:30	Spotkanie z przedstawicielami instytucji partnerskich Wydziału Prawa Kanonicznego ( <i>online</i> )
17:00	Spotkania indywidualne
17:30	Spotkanie Komisji AVEPRO
19:00	Kolacja z Dziekanem WPK
<b>6 marca 2024 r. – Wydział Filozofii Chrześcijańskiej</b>	
9:00	Spotkanie z Zespołem ds. Samooceny Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej
10:00	Spotkanie z Dziekanem i Prodziekanem Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej oraz Dyrektorem Instytutu Filozofii
11:00	Spotkanie z wykładowcami Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej
12:00	Przerwa
12:15	Spotkanie ze studentami i doktorantami Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej
13:00	Spotkanie z pracownikami Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej
13:30	Obiad
15:00	Zwiedzanie z przewodnikiem kampusu uniwersyteckiego Wóycickiego
16:00	Spotkania indywidualne
16:30	Spotkanie z przedstawicielami instytucji partnerskich Wydziału Filozofii Chrześcijańskiej ( <i>online</i> )
17:00	Spotkanie Komisji AVEPRO
19:00	Kolacja z Dziekanem WFCh

<b>7 marca 2024 r. – Wydział Studiów nad Rodziną</b>	
9:00	Spotkanie z Zespołem ds. Samooceny Wydziału Studiów nad Rodziną
10:00	Spotkanie z Dziekanem i Prodziekanem Wydziału Studiów nad Rodziną oraz Dyrektorem Instytutu Nauk o Rodzinie
11:00	Spotkanie z wykładowcami Wydziału Studiów nad Rodziną
12:00	Przerwa
12:15	Spotkanie ze studentami Wydziału Studiów nad Rodziną (nie ma doktorantów)
13:30	Obiad dla członków Komisji AVEPRO u JM kard. Kazimierza Nycza, Wielkiego Kanclerza Wydziałów Kościelnych UKSW
15.30	Spotkanie z pracownikami administracji Wydziału Studiów nad Rodziną
16:00	Spotkania indywidualne
16:30	Spotkanie z przedstawicielami instytucji partnerskich Wydziału Studiów nad Rodziną ( <i>online</i> )
17:00	Spotkanie Komisji AVEPRO
19:00	Kolacja z Dziekanem i Prodziekanem WSR
<b>8 marca 2024 – zakończenie wizyty</b>	
9:00	Spotkanie Komisji AVEPRO
11:00	Spotkanie z J.M. Ks. Rektorem i Prorektorami w celu omówienia ustaleń i zaleceń
12:30	Prezentacja ustaleń i zaleceń Komisji Oceniającej – spotkanie otwarte
13:30	Zakończenie wizyty. Obiad